

## СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. → Производители сложной бытовой техники не признают рынка Беларуси, предпочитая российские рубли.
- 4 стр. → Уже к началу 1994 года может состояться "газовая атака" на потребительский бюджет.
- 5 стр. → Скоро в республике появятся инвестиционные фонды.
- 8 стр. → Дефицит рублей РФ во многом поддерживается "регулируемым курсом".
- 9 стр. → Разработан проект эмиссии государственных краткосрочных облигаций РБ 1993 г. в объеме 1-2 млрд. рублей.
- 12 стр. → Создание госконцернов — попытка сохранить монополизм и помешать приватизации.
- 13 стр. → Нормативные цены на землю в Беларуси определены.
- 14 стр. → В кассах АО "Белинтурист" открыта прямая продажа билетов международных авиакомпаний.
- 16 стр. → Наличие проблем — нормальное состояние любого живого человека.

## "1000 мелочей" нужна всем

С 29 сентября по 1 октября 1993 г. в помещении Республиканского выставочного центра прошла Международная универсальная выставка-ярмарка "1000 мелочей". Ее организаторы — Союз предпринимателей РБ, Мингорисполком, Акционерное общество "Центр-XXI век", Ассоциация делового сотрудничества "Гарант".

Участниками ярмарки стали 185 фирм из стран СНГ, представлявших государственные, частные, кооперативные, акционерные, совместные, арендные предприятия и общества с ограниченной ответственностью, 2 фирмы дальнего зарубежья, 6 прибалтийских фирм и 8 СП. По роду деятельности это промышленные, сельскохозяйственные, строительные, торговые, посреднические и оказывающие услуги населению организации. Больше всего участников было из Беларуси — 141, из России — 27, с Украины — 16, из Таджикистана — 1.

На нынешней ярмарке была продолжена практика предыдущих — право бесплатного посещения полу-

## SIEMENS

Hicom® telephone systems, Fax+Telex Terminals

**We provide full technical support  
(installation, service and maintenance)**

Please contact:

Siemens Partner  
Svjazinformservice GmbH  
Minsk, Surganova 24-405  
Tel.: (0172) 312 545, 329 247

Siemens A. G.  
Moscow office  
1 st Donskoy proezd 2  
Tel.: 237 6476, 237 6911



connects you  
with the world



## "РАМОС"

продает автомобиль

FORD-PROBE GT 1993 г.в.

Салон люкс, кожа,  
ABS, электропакет,  
пробег 12.000 км,  
кондиционер,  
аудио-псевдо-  
квадро,  
магнито-  
диски.



Цена — 24.800 \$.

Тел.: (0172) 63-15-54, 63-49-79,  
65-36-84.  
Тел./факс: (0172) 63-81-92.

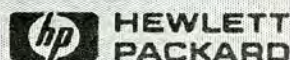


Электронные кассовые  
аппараты SAMSUNG

тел. (0 172) 325-713, 321-244

## Доминатор

Телефоны в Минске:  
отдел расчетов —  
(0172) 205-119, 205-902,  
отдел маркетинга —  
(0172) 200-875.



АО  
«Евроконтакт»

Телефоны:  
(0172)  
45-45-51, 45-45-52.

# "Керосинки" и "буржуйки" могут и не понадобиться?

**Перспектива перехода на оплату за энергоносители по мировым ценам явно "не греет" ни хозяйственников, ни население Беларуси. Проблемы нефти, газа, бензина беспокоит сегодня все больше...**

**Каково же реальное состояние белорусской энергетики? Напомним еще раз выводы, сделанные по этому поводу в двух государственных программах — экономической на 1993 г. и структурной перестройки промышленности на 90-е годы.**

По экспертным оценкам, торговый и платежный баланс Беларуси в дальнейшем на 40% (против 8-10% в 1991 г.) будет ежегодно определяться ввозимыми энергоресурсами при переходе их на мировые цены.

Обеспеченность Беларуси собственным топливно-энергетическим сырьем в процентах к потребности выглядит следующим образом:

	1991 г.	1992 г.	1993 г. (прогноз)
уголь	0	0	0
нефть	0,2	3,8	10
газ	1,9	1,7	1,8

Потребность экономики в нефти составляет около 20 млн. тонн в год, в природном газе — 16,7 млрд. куб. м, каменном угле — 2,2 млн. тонн. Добыча нефти в 1993 г. должна составить 2 млн. тонн — на среднем уровне за последние годы. Добыча естественного газа в 1992 г. составила 285 млн. кубометров, в 1993 г. прогнозируется 265 млн.

В топливопотреблении республики на 1993 г. экономической программой правительства предусмотрено увеличение доли газа до 50% против 47, 4 в 1992 г. Согласно разработкам соответствующих министерств и ведомств, объемы потребления газа в республике должны быть доведены к 2010 г. до 33 млрд. куб. метров в год за счет снижения потребления в пер-

вую очередь нефти.

Переработка нефти в 1992 г. составила 20,5 млн. тонн. В текущем году этот показатель определен в 20 млн. тонн. Однако уже в августе объем первичной переработки нефти значительно отстал от уровня 1992 г. — 8,5 млн. тонн за 7 месяцев текущего года против 14 млн. тонн за аналогичный период прошлого.

Применяемые на нефтеперерабатывающих предприятиях Беларуси технологические процессы и оборудование обеспечивают выход светлых нефтепродуктов на 43-44% от объема перерабатываемой нефти. Для повышения эффективности использования нефти предполагается строительство комплексов ее глубокой переработки в ПО "Нафтан" и на Мозырском НПЗ, каждый из которых позволит получать до 2 млн. тонн в год светлых нефтепродуктов дополнительно. Строительство таких комплексов позволит также в качестве сырья использовать мазут. Характеристики проектов выглядят так:

	ПО "Нафтан"	Мозырский НПЗ
Сроки осуществления проекта, лет	2	1
Общий объем вложений		
млн. руб. (в ценах на нач. 1993 г.)	447	2.316
млн. долл. США	470	337
Мощность комплекса по сырью, млн. т.	4	1,73
Прирост объема продаж, млн. долл. США в год	620	668
Рентабельность, %	24	40
Срок окупаемости валютных затрат, лет	4	2

Помимо увеличения глубины переработки нефти правительственная программа нефтесбережения направлена на поиск внутренней базы энергоносителей. Источником не только энергии, но и сырья для получения воска, стимуляторов роста растений могут

стать разведанные запасы бурых углей. Уже подготовлены к промышленному освоению две залежи Житковичского месторождения с общими запасами 46,7 млн. тонн, что позволяет проектировать строительство в 1995-1997 годах разреза мощностью 2 млн. тонн бурого угля в год. По расчетам специалистов, себестоимость местного угля будет в 3 раза ниже добываемого на Украине, в 4,5 раза дешевле башкортостанского и в 16,5 раза — польского угля. Основным назначением бурого угля может стать обеспечение республики собственным бытовым топливом.

Ожидаемые объемы потребления энергии в Беларуси составляют:

	млрд. кВт/час	1993 г.	1994 г.	1995 г.
Электроэнергия				
темп прироста	-2,2	1,6	2,7	
млн. Гкал	105	108	118	
Теплоэнергия				
темп прироста	—	2,8	3,7	

Отрицательное сальдо перетока белорусской энергосистемы составляет 7,3 млрд. кВт/час, более 15% от общего объема потребления. Выход на самобаланс предполагается осуществить путем введения генерирующих мощностей на Минских ТЭЦ-4, ТЭЦ-5, Гомельской ТЭЦ-2, Лукомльской и Березовской ГРЭС общей мощностью 1.320 МВт, что даст возможность после 1995 г. получить дополнительно более 6 млрд. кВт/час. Предусматривается также в 1995 г. начать строительство новой крупной базовой электростанции в г. Зельва (мощностью 1.740 МВт). Общий объем вложений оценивается в 2,4 млрд. руб. (в ценах на нач. 1993 г.) и 136 млн. долл. США. Из них валютные затраты должны быть покрыты за счет долевого участия государства.

По подсчетам специалистов, господдержка энергетики может обеспечить среднегодовой прирост производства энергии в 1993-1995 годах на 1,7% (по сравнению с 1,4% по промышленности в целом) и 3-4% — до 2000 г. Это будет способствовать снижению дефицита электроэнергии в среднем на 1-2 процентных пункта в год и ликвидацию отрицательного сальдо перетока к 2003 г.

## Организация нуждается в оплате счетов в России

Тел.: (0172) 78-68-19,  
78-32-26,  
78-84-90.  
Факс: (0172) 78-83-00.



## "1000 мелочей" нужна всем

(Окончание. Начало на 1-й стр.). чили представители торговых организаций и учреждений потребительской республики, что позволило обеспечить благоприятное соотношение продавцов и покупателей. Мероприятие посетили более 3.000 человек. Договоров купли-продажи было заключено на сумму свыше 20 млрд. рублей. Закуплено в РБ товаров

на сумму 14 млрд. рублей. Это — оборудование, хозяйственные товары, ткани, сумки и т. п. Перемещено товаров внутри республики на 6 млрд. рублей. Продано за пределы Беларуси товаров на сумму 500 млн. рублей. Среди них трикотажные изделия, ткани, продовольственные товары, оборудование, галантерея, металлические сейфы.

Большинство опрошенных социологами участников ярмарки остались довольны ее работой и изъявили желание в будущем участвовать в подобных мероприятиях. Очередная ярмарка "1000 мелочей" состоится 9-11 февраля 1994 г.

### ПАНОРАМА



## Рынок бытовой техники: Продавцы стремятся в Россию

110.000 шт. Производители из стран Средней Азии и Кавказа, к которым ранее относились с иронией, добавив к названию фразу "совместное предприятие", выйдут со своей лицензионной продукцией вполне солидно.

Продукция белорусских предприятий на РТСБ представлена широко, но преимуществ, кроме оттолов бывлой славы и божеских цен, не имеет. Крупных сделок не заключается.

Из этих частных фактов можно сделать некоторые общие выводы. Наши "зайчики" так и не стали полноценными деньгами. Это скорее "хлебные", "продовольственные" и "мануфактурные" карточки, так как сырье, материалы, комплектующие и изделия сложной техники (включая бытовую) купить за них невозможно.

Поэтому производители стремятся продать свой товар за настоящие деньги, отправляясь в поисках покупателей на российский и (в меньшей мере) западный рынки, игнорируя местных. Устранение таможенных барьеров приведет к еще большему опустошению наших рынков и усилению конкуренции на российском. Получение сырья, материалов, топлива (всего, для чего нужны российские рубли) и станет совсем проблематичным.

Многие западные экономисты вполне серьезно утверждают, что финансовое здоровье государства и его техническая мощь определяются состоянием рынка сложной бытовой техники. Анализ с этой точки зрения состояния розничной и оптовой (как биржевой так и внебиржевой) торговли СБТ в республике приводит к неутешительным выводам.

Большинство специализированных магазинов и секций предлагают покупателям очень ограниченный выбор товаров. Более или менее благополучно обстоят дела в фирменных магазинах предприятий-производителей ("Горизонт", "Зубренок" и т. п.). Но и здесь товар расходуется очень быстро: спрос явно обгоняет предложение.

Оптовые внебиржевые продавцы, как правило, не хотят продавать телевизоры, холодильники и другую технику за "зайчики", требуя СКВ или российские рубли.

Интересы покупателя в расчет уже не принимаются — куда он денется.

На российских биржах предлагаются изделия почти всех производителей мира (и, естественно, СНГ), причем в любых количествах: от 1 до

БелАПБ. Продажа за 15.10.1993 г.

Наименование товара	Ед. изм.	Кол-во	Цена
<b>ВЫЧИСЛИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА, СРЕДСТВА СВЯЗИ, ОРГТЕХНИКА</b>			
Телефон-автоматический PANASONIC-2395 с дистанцией	шт.	10	130 US\$
Телефонный аппарат секретарь с функцией избир.	компл.	1	250.000 руб.
Телефонный аппарат "Элетон" -214, пр-во Ивано-Франк.	шт.	250	25.000 руб.
<b>ТОВАРЫ НАРОДНОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ И ХОЗОВОСЛА</b>			
Вазальная машина "Долгост" -382, двухфазная	шт.	150	180 US\$
Магнитола "Беларусь" -PM220C	шт.	3.000	79.500 руб.
Магнитофон "Беларусь" -410	шт.	1.000	68.900 руб.
Пылесос "Самсон" -VC-900E (750 Вт)	шт.	30	280.000 руб.
Стиральная машина п/автомат "Сибирь" -637	шт.	100	350.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -51ТЦ441DW, контейнер 100шт.	шт.	1	298.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -51ТЦ418D, контейнер 100шт.	шт.	1	256.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -51ТЦ510E, контейнер 100шт.	шт.	1	338.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -61ТЦ465D, контейнер 66 шт.	шт.	1	256.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -51ТЦ518, контейнер 100 шт.	шт.	1	298.000 руб.
Телевизор "Горизонт" -54ТЦ-418D, отгрузка со склад.	шт.	35	625.000 руб.
Телевизор "УФОН" -31ТБ407 (пр-во Украина-Турция, ч/б.	шт.	500	161.000 руб.
Холодильник "Минск" -130 (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	540.000 руб.
Холодильник "Минск" -128 (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	441.000 руб.
Холодильник "Минск" -126 (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	410.000 руб.
Холодильник "Минск" -16E (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	282.000 руб.
Холодильник "Минск" -15M (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	345.000 руб.
Холодильник "Минск" -12E (в цену входит дост. в РФ.	шт.	76	250.000 руб.
Часы "Промель", электрон. с будильником, 2 тона	шт.	10	29.000 руб.
Электрокамин	шт.	100	18.000 руб.
Электропила "Парма" -М (г. Пермь), 220В/50Гц, 2 кВт	шт.	20	259.000 руб.
Электроковалка	шт.	100	48.000 руб.

РТСБ. Продажа за 13.10.1993 г.

Наименование товара	Ед. изм.	Кол-во	Цена
<b>АППАРАТУРА ДЛЯ ПРИЕМА И ПЕРЕДАЧИ</b>			
телевизор "Электроника" -409D ч/б 220/12 d = 16см	шт.	200	56.000 руб
телевизор "Витязь" -51ТТ420D	шт.	110000	207.000 руб
телевизор "Горизонт" -61ТЦ431D с ДУ (вкл. там. пошл.)	шт.	248	158.000 руб
телевизор "Горизонт" -61ТЦ460D (вкл. там. пошл.)	шт.	248	150.000 руб
телевизор "Горизонт" -61ТЦ465D с ДУ (вкл. там. пошл.)	шт.	248	165.000 руб
телевизор "Электрон" -51-61ТЦ461D p/s d/y	шт.	20	180.000 руб
телевизор "Электрон" -61-51 ТЦ 462D p/s	шт.	20	170.000 руб
телевизор BANGA-32TЦ402D4 д/у, Pal/Secam	шт.	100	190.000 руб
телевизор "АМтел", цв. CTV-1403R, диаг. 36"	шт.	15	240.000 руб
телевизор "Белс" -51TЦ470	шт.	100	220.000 руб
телевизор "Весна" -51TЦ470	шт.	200	190.000 руб
телевизор "Рубин" (61см, P/S, д/у)	шт.	100	218.000 руб
телевизор "Шиллис" -16TБ 405D1	шт.	100	78.000 руб
телевизор "Электроника" -409D ч/б, пнт. универ. d = 16"	шт.	100	55.000 руб
телевизор "Тайрас" -51TЦ402D6 (куб. д/у, p/s, 55к, стр.)	шт.	100	225.000 руб
телевизор "Тайрас" -61TЦ402D6 (куб. д/у, 3 сист. 55к, стр.)	шт.	50	235.000 руб
телевизор "Шиллис" -32TЦ401D, P/S обслуживание	шт.	200	185.000 руб
телевизор "Шиллис" -42TЦ401D, P/S гарантийное	шт.	200	195.000 руб
телевизор цвет. "Витязь" -51TЦ5109D	шт.	220	240.000 руб
телевизор ч/б "Сандиф" -23ТБ307	шт.	150	65.000 руб
телевизор ч/б "Валс" -50ТБ306	шт.	100	65.000 руб
а/радиостанция MAXON-27 27МГц 40 кан.	шт.	10	110 \$США
а/радиостанция ROAD ALERT-400 27МГц 40 кан.	шт.	50	55 \$США
авторадистанция MIDLANO ALAN 18 (компл.) 40 кан.	шт.	10	160.000 руб
р/станция портативная "ТАИС" -BT11, 27МГц, 0,5Вт	шт.	200	35.000 руб
система спутн. связи "Айсберг" бер.вар.	шт.	4	10.000.000 руб
р/тел. PANASONIC-KX-T3880B, 2-х лин. (руб. ММВБ)	шт.	50	136 \$США
р/телефон SONY-SPP-160	шт.	20	167.000 руб
р/телефон UNISONIC	шт.	200	52 \$США
радиоприем. УКВ 3-х прог. "Невотон" РФ	шт.	500	10500 руб
радиоприемник "Верас" -225	шт.	100	22.000 руб
радиоприемник "Селена" -216	шт.	100	22.000 руб
радиоприемник "Меркурий" -210	шт.	600	32.550 руб
радиоприемник автомобильный "Былина" -315-41	шт.	700	17.500 руб
станция приемная "Витязь" с японским тюнером	шт.	100	1.100.000 руб
<b>УСТРОЙСТВА ДЛЯ ЗАПИСИ И ВОСПРОИЗВЕДЕНИЯ ЗВУКА И ИЗОБРАЖЕНИЯ</b>			
LAZER Disk Player PANASONIC-LX-LX700	шт.	10	705 \$США
а/магнитола JVC-410 (по курсу ММВБ)	шт.	25	112 \$США
а/магнитола PANASONIC-510 (по курсу ММВБ)	шт.	200	98 \$США
автоматизированная "Легенда" -PM-208CA	шт.	1.000	54.000 руб
автоматизированная SANIO-GT-4600	шт.	2.000	85 \$США
автоматизированная "Урал" -292 стерео цифр. CAC	шт.	50	125.000 руб
аудиокомплекс HI-FI SONY-LBT-A70CD	шт.	2	1420 \$США
дека 1 касс. AIWA AD-F810 (в руб по курсу)	шт.	20	487 DM
магнитола PANASONIC-990	шт.	10	299 \$США
проигрыватель "Феникс" -9P009	шт.	100	50.000 руб
проигрыватель компакт дисков 121С плеер	шт.	50	110.000 руб
а/м. "Гродно" -PM304-CA для а/м BA32108, 09, A3L	шт.	1.000	56.234 руб
магнитола PHILIPS-AZ-8022/14, 1-кассетн. комп. диск	шт.	10	180 \$США
магнитола "Легендарм" -207C	шт.	220	47.000 руб
магнитофон 2 касс. "Оренда" -PM204-C	шт.	200	70.000 руб
магнитофон "Электроника" -402C министерео	шт.	8.000	15.000 руб
центр муз. SAMSUNG-RCD-1360	шт.	400	163 \$США
центр музыкальный "АН" -2010 A	шт.	100	74 \$США
в/дв. 542-A, C-210ED	шт.	10	1.000 \$США
в/к JVC-6327 EG	шт.	10	640 \$США
в/к SHARP-VL-C7400E 3LUX, Япония	шт.	10	900 \$США
в/камера PANASONIC-M-3000	шт.	2	1.800.000 руб
в/м ORION-N-800	шт.	10	290 \$США
в/м PANASONIC-NV-123MC	шт.	10	475 \$США
в/маг. SAMSUNG-VK-350	шт.	2	600.000 руб
в/маг. SONY-SI-V-X37	шт.	50	595.000 руб
в/маг. PHILIPS-VK-861, супермультистеп, 4гол., 3скор.	шт.	20	525 \$США
в/маг. SHARP-VC-A33BP	шт.	20	525 \$США
в/магн. GOLDSTAR-GHV-1295WQ p/s B/G+DK p/курс	шт.	30	314 \$США
в/магнитофон AIWA-NV-E-575 в руб по курсу	шт.	30	364 DM
в/магнитофон AKAI-560	шт.	6	630.000 руб
в/магнитофон FUNAI-V-3EE в руб/курс	шт.	200	265 \$США
в/магнитофон JVC-HRDX	шт.	10	440 \$США
в/магнитофон "BM" -12	шт.	200	210.000 руб
в/магнитофон "BM" -27	шт.	100	225.000 руб

(Окончание на 9-й странице).

## Зеленый свет столичным предпринимателям

В первый день работы сессии Минского городского Совета народных депутатов принята программа развития предпринимательства в городе, которая, по мнению президента Союза предпринимателей РБ В. Карягина, непременно должна быть дополнена другими важными программами, в частности — приватизации.

На своей пресс-конференции В. Карягин назвал цифры, свидетельствующие о не малом вкладе в благосостояние белорусской столицы предпринимательских структур. Еще три года назад им принадлежало всего одно из двухсот рабо-

чих мест, а сегодня каждый четырехнадачный из работающих в Минске трудится вне государственных структур. За счет налоговых и других отчислений от предпринимательской деятельности пополняется пятая часть городского бюджета. Президент Союза предпринимателей связал факт принятия названной программы с тем, что уже треть депутатского корпуса сегодня представляет негосударственные структуры, тогда как три года назад в горсовете работали всего лишь два предпринимателя.

## Хроника выставок

Официальный дилер фирмы Сапоп в Беларуси — ИНТЕК Ltd провел 12-14 октября в Доме офицеров выставку оргтехники "Канон Минск-93". Экспозиция включала копирующие машины различной производительности, в том числе и самую маленькую и самую дешевую в мире. Широко были представлены также расходные материалы для ксероксов Сапоп.

Из новинок следует отметить факсимильный аппарат с высокими техническими характеристиками и расширенными сервисными функциями, признанный лучшим в своем классе в США в прошлом году. Отдельный стенд был посвящен калькуляторам Сапоп, которые, если верить рекламе, живут дольше своих владельцев. Кроме этого, еще один довод в пользу техники этой фирмы — срок ремонта на территории республики не превышает 48 часов.

Количество экспонатов на выставке могло быть значительно большим, если бы не сорвалась их доставка из-за чрезвычайного положения в Москве.

\*\*\*  
Фирма "Экоинформсистема" организовала во Дворце спорта с 12 по 16 октября международную выставку "Бизнес-контакт-93". В ней приняли участие 24 фирмы из Чехии, Словакии, Украины и Беларуси. Доминировали чешские фирмы-производители, предлагавшие широкий выбор товаров народного потребления и производственно-технического назначения. Среди них — традиционные хрусталь и бижутерия, офисная и мягкая мебель, а также пробки всех сортов для закупки бутылок и банок, прокладки. И, конечно же, косметика и товары бытовой химии. Кстати, изготавливаются они из белорусского сырья, которое в Чехию поставляет минское предприятие "Интекс".

## Сессия рассматривает...

Как стало известно редакции, в экономический блок повестки дня XIII сессии Верховного Совета республики предполагается включить:

проекты законов РБ: "О государственной налоговой инспекции в Республике Беларусь" (второе чтение), "Об аудиторской деятельности", "О внесении изменений и дополнений в отдельные законы Республики Беларусь и постановления Верховного Совета Республики Беларусь по вопросам налогообложения", "О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь "Об оперативно-поисковой деятельности", "О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь "О банках и банковской деятельности в Республике Беларусь", "О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь "О Национальном банке Республики Беларусь", "О Государственном бюджете Республики Беларусь на 1994 год".

Кроме этого, на обсуждение выносятся проекты постановлений ВС РБ: "Об обязательном страховании пассажиров", "Об обязательном страховании имущества, которое принадлежит гражданам", "О внесении изменений в устав Национального банка Республики Беларусь", "Об утверждении отчета об исполнении республиканского бюджета за 1992 год".

В повестке дня также намечены следующие вопросы:  
- о размерах и направлениях использования внешнего долга Республики Беларусь;  
- о положении экономики и экономической программе правительства Республики Беларусь на 1994 год и основных направлениях развития народного хозяйства в перспективе;  
- о проектах законодательных актов Республики Беларусь об упорядочении льгот в принятых законах;  
(Окончание на 4-й странице).

## WELLA? Very well!

16 и 18 ноября ведущий западно-германский производитель косметических средств фирма WELLA проводит семинар для белорусских парикмахеров на базе минского салона "Чародей". Как стало известно, фирма намерена прийти на белорусский рынок в качестве альтернативного поставщика средств ухода за волосами и кожей. С этой целью она также примет участие в выставке товаров народного потребления "Консьомжс-по", которая пройдет с 16 по 20 ноября в павильоне "Минскжс-по". Парикмахеры WELLA продемонстрируют свое искусство прямо на выставке, где будет оборудован мини-салон на два рабочих места.

WELLA основана в 1880 г., представлена более чем в 110 странах мира. В этой группе фирм, достигшей в 1991 г. оборота в 2,7 млн. немецких марок, занято около 15 тысяч человек.

## "ФИКО-тренинг" приглашает

Общество с ограниченной ответственностью "ФИКО-тренинг", образованное финансовой инвестиционной компанией "ФИКО" и Минским городским отделением общества "Знание", предлагает деловым людям, ученым, работникам государственных служб, руководителям предприятий — всем заинтересованным лицам сотрудничество в области формирования и совместного использования уникальной информационно-образовательной системы.

С помощью своих клиентов "ФИКО-тренинг" интегрирует в едином банке данных любые образовательные программы, методики, оперативную информацию по различным отраслям экономики, права, маркетинга,

невостребованные научные разработки и идеи... С помощью "ФИКО-тренинг" ваши идеи могут стать достоянием широкой и заинтересованной аудитории. Участник банка данных может, оставаясь распорядителем своей интеллектуальной собственности, выступать одновременно и как преподаватель, и как коммерсант. Система открыта для всех. "ФИКО-тренинг" также предлагает юридическим лицам абонентское обслуживание в области образования и повышения квалификации работников.

Телефоны для справок: (0172) 20-49-22, 26-81-28.

## Эхо выстрела в Гродно

В связи с обострившейся криминогенной ситуацией в республике, участвовавшими в случаях вооруженных нападений на жизнь и собственность граждан правительством утверждён ряд мер по усилению охраны объектов и должностных лиц органов государственной власти и управления, а также дипломатических представительств и консульских учреждений иностранных государств. Поддержано предложение КГБ

о выделении дополнительных денежных средств (в том числе в СКВ) на увеличение численности подразделений охраны Председателя Верховного Совета и премьер-министра, приобретение транспорта, средств связи для указанных подразделений. В структуре МВД создается управление государственной охраны, в непосредственное подчинение этого министерства передается ОМОН УВД Мингорисполкома.

## Бизнес: чем он меньше, тем лучше

23-25 ноября в Минске состоится третья международная конференция "Малый и средний бизнес в экономике Востока и Запада". На конференцию приглашены руководители предприятий, организаций малого и средне-

го бизнеса государств СНГ, дипломаты и бизнесмены Англии, Германии, Италии, США, Болгарии, Индии, Китая, Швейцарии, стран Прибалтики и других государств.

Страница подготовлена корреспондентами "Белорусского рынка" и агентств "БелаПАН", "Интерфакс".





**Организация постоянно  
покупает наличную СКВ  
за безналичный расчет.**

Телефон:  
(0172) 39-32-48.

**Великолепная  
мебель по  
доступным  
ценам**



Офисные стулья и кресла  
(Италия),

Мягкие кожаные углы  
(Италия),

Мягкие велюровые углы  
(США),

Сейфы насыпные  
(СП — Беларусь — ФРГ).

Комиссионный  
магазин  
«Троицкое пред-  
местье»  
2 этаж;

ВДНХ,  
Я. Коласа, 27;

ТД  
«На Немиге».

**Ankot**

**Продаем депозитные сертификаты**  
150% годовых и выше — за 2 недели,  
до 100% годовых — за 1 неделю,  
а также продаем сертификаты  
на срок от 3 дней.

**Финансовая инвестиционная  
компания  
«ФИКО».**

Телефоны: (0172) 20-49-22;  
20-44-93 — фондовый отдел.  
Факс: (0172) 20-48-51.

**Финансовая инвестиционная  
компания**

**FICO**

■ Все виды фондовых операций  
(имеем Государственную  
лицензию)  
Фондовый отдел:  
тел. (0172) 20-44-93.

■ Услуги по приватизации  
и акционированию  
Отдел приватизации:  
тел. (0172) 27-89-31.

■ Содействие заключению  
валютных контрактов  
Валютный отдел:  
тел. (0172) 20-41-39.

Факс: (0172) 20-48-51.

### Металлопрокат

швеллер, арматура, чугун,  
уголок, катанка,  
трубы нефтяного сортамента.

### Американские одноэтажные коттеджи

Комплектация:  
основные и отделочные материалы, сантехническое  
и инженерное оборудование, мебель, аудио- и видеопаратура, кондиционер.  
Дом оборудован автоматическими системами электро- и теплоснабжения. Внутренние пе-  
регородки трансформируются.  
Готовы выслать образцы и условия поставки.  
Гарантия по стройматериалам — 5 лет.

Телефон: (0562) 47-37-30.  
Факс: (0562) 46-11-33.

### магазин-салон ИНФОРМАТИКА магазин-салон

Компьютеры		Принтеры	
AT286-16, 1X40, 5.25, sVGA 256 MONO, mouse	\$ 524	Citizen 120D	\$ 210
AT386SX-20, 1X40 // sVGA256 MONO, mouse	\$ 580	Epson LX400	\$ 215
AT286-287-20, 1X40 // sVGA256 0.39, mouse	\$ 774	Epson FX1000	\$ 390
AT386-387SX-20, 1X40 // sVGA256 0.39, mouse	\$ 813	Epson LQ100	\$ 280
AT386SX-33, 2X100 // sVGA256 0.39, mouse	\$ 902	Epson FX1170	\$ 560
AT386-387SX-33, 2X120 // sVGA256 0.39, mouse	\$ 971	Star LC15	\$ 310
AT386-387DX-40, 4X120 // sVGA 512 0.28, mouse	\$ 1202	HP M	\$ 1050
AT386-387DX-40, 4X210 // sVGA 1M 0.28, mouse	\$ 1283	HP IV	\$ 2400
AT486-33, 4X210 // sVGA 1M 0.28LR, mouse	\$ 1580		
AT486-33, 8X260 // sVGA 1M 0.28LR, mouse	\$ 1834		
AT486-50, 8X340 // sVGA 1M 0.28LR, mouse	\$ 2143		
AT486DX2-66, 16X450 // sVGA 1M 0.28LR, mouse	\$ 2911		
AT486DX266ESA, 16X450 // sVGA1M0.28LR, mouse	\$ 3067		

Год гарантии, оплата рублями, немедленное обслуживание

Телефаксы	Телефоны
Panasonic KXF130 \$ 490	Panasonic KXT 3860 \$ 175
Panasonic KXF195 \$ 550	Panasonic KXT 4300 \$ 200
Panasonic KXF230 \$ 570	Panasonic KXT 4301 \$ 200
	Panasonic KXT 3848 \$ 130
	Panasonic KXT 2395 \$ 140
	Panasonic KXT 2365 \$ 75

(0172) 37-06-62

Минск, ул. Каховская, 37.



ИНТЕРКОНТИНЕНТАЛЬ

**КУПИТ  
БЕЗНАЛИЧНЫЕ РОССИЙСКИЕ РУБЛИ**

**ОКАЖЕТ СОДЕЙСТВИЕ  
В ОПЛАТЕ ВАШИХ  
ВАЛЮТНЫХ КОНТРАКТОВ**

Тел. (0172) 293095

### POLGARY & C°

прямые поставки и низкие цены

- Постоянно покупает и продает автомобили МАЗ всех модификаций
- Предлагает контрактные поставки лучших сигарет корпорации "Golden Tobacco Trading, GmbH" 15 наименований из Германии на условиях предоплаты или аккредитива.
- Организует поставки плитки керамической (Германия).
- Реализует оптовые партии телевизоров "Горизонт".
- Организует поставки зерна урожая 93 г. из Республики Казахстан. Срок поставки — октябрь 1993 г.
- Оплатит Ваши счета в Республике Казахстан.

Тел./факс: (0172) 34-90-83.



поставляет ПОЛУПРОВОДНИКОВЫЕ  
И ДРУГИЕ ЭЛЕКТРОННЫЕ КОМПОНЕНТЫ  
БОЛЕЕ 30 ВЕДУЩИХ КОМПАНИЙ МИРА  
AMD AT&T HITACHI MOTOROLA  
NEC PHILIPS SIEMENS SONY  
TOSHIBA ZILOG и др.  
поставка ЕДИНИЧНЫМИ ЭКЗЕМПЛЯМИ,  
МЕЛКИМИ ПАРТИЯМИ И ОПТОМ.  
Оплата заказанных изделий —  
после поступления на склад в Минск.  
Тел. /факс: (0172) 395-097.



**Наміка**

Біноклі, прыборы  
начнога зроку.

**Наміка**

Шукаем прафесіянала  
па камп'ютарных  
сетках і базах даных.

**Наміка**

Прадаем  
мэблевыя сценкі.  
Факс: (0172) 47-32-20.  
Тэлефон: (0172) 23-68-35.

### Цемент Рубероид

Отгрузка  
вагонными  
нормами.

Телефон:  
(0172) 38-45-43.

**Продаем вагонку, половую доску,  
обрезную и необрезную доску.**

**Берем заказы от частных лиц и органи-  
заций.**

Форма оплаты любая.  
Телефоны: (0172) 56-19-65, 54-40-82.

### BUSINESS-SHOP

■ Складской учет.....20.000	по законодательству РБ.....250.000
■ Зарплата (район).....50.000	■ "QUICK-Info" — СУБД.....15.000
■ Зарплата (совхоз).....50.000	■ Базы данных для "QUICK-Info"
■ Платежные документы (ПП, ППТ).....5.000	- АПК РБ.....10.000
■ Формы коммерческих документов.....5.000	- производители продукции РБ.....6.000
■ Видеотекст.....2.000	- туристский бизнес в РБ.....1.000
■ Музыкальный редактор.....2.000	- колхозы и совхозы РБ.....6.000
■ "RBASE" резидентная СУБД.....2.000	- Беларусь коммерческая.....3.000
■ Учет кадров.....75.000	- биржи, бажи, страховые компании.....3.000
■ СУБД для обработки и оценки информации о химсоставе чугунов, сталей и спец. составов.....50.000	- служба сервиса г. Минска.....3.000
■ "ЮСИАС" база данных	- информ. СП РБ и СНГ.....5.000
Демонстрационные версии программ, помеченные значком (#), —	- информационные центры Москвы.....1.000
в магазине "Эврика" (г. Минск, ул. Куйбышева, 77) бесплатно в обмен на дискету заказчика. Описания программ — по почте бесплатно.	(цены в рублях)
Приглашаем к сотрудничеству дилеров в областных центрах	
Беларуси и программистов, написавших уникальные программы.	
Без вас малый бизнес никогда не станет большим!	
Вопросы по реализации программ и сотрудничеству	
по телефону: (0172) 69-58-51.	



# Закрыли. Теперь откроем

ОЧЕРЕДНАЯ АТАКА НА ТАМОЖЕННЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ  
МОЖЕТ ОКАЗАТЬСЯ УСПЕШНОЙ



Еще одну попытку снять преграды на пути сотрудничества предприятий стран СНГ сделана в минской штаб-квартире Содружества.

На минувшей неделе здесь работала группа экспертов и полномочных представителей Азербайджана, Армении, Беларуси, Кыргызстана, Молдовы, России, Узбекистана и Украины. Итогом их усилий стал проект соглашения "Об общих условиях и механизмах поддержки развития производственной кооперации и прямых связей предприятий и отраслей государств-участников СНГ". Документ этот во-

дит в пакет экономических соглашений, которые должны стать правовым фундаментом парафированного в Москве Договора об экономическом союзе.

Сами авторы проекта характеризуют его как весьма радикальный и, что не менее важно, автономный. В первом можно убедиться, ознакомившись с содержанием, например, пятой — ключевой, пожалуй, статьи. В соответствии с ней, "стороны обязуются не применять ввозные и вывозные пошлины, налоги, акцизы и количественные ограничения в отношении товаров, поставляемых по кооперации и в рамках

договоров для производственно-технических нужд партнеров". Говоря другими словами, предприятия, причем, независимо от форм собственности, смогут свободно ввозить и вывозить свою продукцию в страны дальнего и ближнего зарубежья. Ограничиваются только реэкспорт сырья.

На вопрос, не останутся ли снятие таможенных барьеров, как это не раз уже случалось, лишь благим намерением, представительница Таможенного комитета России ответила, что она не видит серьезных препятствий в реализации соглашения, поскольку в

снятии лишних таможенных барьеров заинтересованы сегодня все государства, а нормальная торговля ни в коей мере не мешает укреплению национально-государственного суверенитета. Кроме того, соглашение может функционировать самостоятельно, независимо от того, сформируется ли в СНГ рублевая зона нового типа, будут ли приняты другие документы в развитие Договора об экономическом союзе. Не исключено, что именно создание механизма экономической кооперации станет первым венцом в строительстве такого союза, катализатором интеграционных процес-

сов.

Среди других конкретных мер, предусмотренных соглашением, — отказ от требований оплаты за поставляемые товары (работы, услуги) в свободно конвертируемой валюте, оказание содействия в открытии счетов в банках, согласование цен на продукцию...

Если процедура ратификации соглашения пройдет без осложнений, оно может обрести законную силу к концу нынешнего года.

Соб. инф.

## Проблемы аппарата Содружества

На прошедшей неделе состоялась первая рабочая встреча Председателя Верховного Совета Беларуси Станислава Шушкевича с руководством аппарата СНГ. На ней были проанализированы основные итоги деятельности координирующих органов Содружества. Участники встречи пришли к согласию в том, что на новом этапе развития СНГ должна возрасти роль Исполнительного секретариата в обобщении опыта демократических преобразований. Надо думать, что имеется ввиду опыт не только дальнего зарубежья. Первый уставный орган Содружества — Исполнительный секретариат — должен усилить координацию внешнеполитического и внешнеэкономического взаимодействия суверенных государств. Как известно, Станислав Шушкевич и исполнительный секретарь СНГ Иван Коротченко отнеслись скептически к инициативам создания экономического союза России, Украины и Беларуси. Они выступают за создание всестороннего экономического союза всех стран СНГ. На сегодняшний день, ни того, ни другого пока нет. Но стремление, в разных вариантах, осталось.

В подписанном по итогам рабочей встречи протоколе значительное место уделено социально-бытовым вопросам, с которыми сталкивается

аппарат Содружества. Эти вопросы должны разрешиться в готовящемся Соглашении о квотных основах формирования координирующих органов СНГ. В протоколе подтверждена готовность реализовать решение Совета глав правительств СНГ о сооружении в Минске здания координирующих органов Содружества. В упомянутом документе также зафиксировано намерение подписать в ближайшее время Соглашение между белорусским правительством и Исполнительным секретариатом СНГ о "привилегиях и иммунитетах его сотрудников на территории Беларуси". На заре Содружества народному депутату Беларуси обещали статус Чрезвычайного и Полномочного Посла, но обещание так и осталось. Можно предположить, что при появлении планируемого Соглашения, у Исполнительного секретариата к имунитету депутата прибавится и дипломатический. Новое штатное расписание аппарата СНГ покажет, насколько престижным для профессионалов станет работа в координирующих органах. По неофициальной информации, в них предусмотрена и своя специфика.

Лариса  
Ключникова.



## Сессия рассмотрит...

(Окончание. Начало на 2-й странице).  
— о проекте постановления Верховного Совета Республики Беларусь "О внесении изменений и дополнений в постановление Верховного Совета Республики Беларусь "О временном порядке валютного регулирования и проведения валютных операций на территории Республики Беларусь";

— соглашение о практических мерах по созданию рублевой зоны нового типа (Москва, 8 сентября, 1993 г.);  
— соглашение об объединении денежной системы Республики Беларусь с денежной системой Российской Федерации (Москва, 8 сентября, 1993 г.).

## За кадром

- По неофициальной информации, в Молодечно должен состояться футбольный матч, в котором примут участие белорусские и российские политики. В команде гостей, как ожидается, будет играть Геннадий Бурбулис.
- Как утверждают источники, заслуживающие доверия, временным членом Совета Безопасности ООН, вероятно, станет Чешская Республика, а не Беларусь, как предполагалось ранее.
- Подготовлен список предприятий, которые в ближайшее время станут банкротами.
- По некоторым данным, в Витебской области грядет повальная приватизация крупных предприятий, таких как "Доломит" и "Витязь".

## Не жми на газ!

Из выделенной Беларуси на 1993 год квоты на поставки российского природного газа в размере 16 миллиардов кубометров за 9 месяцев уже получено 11,8 миллиарда. Об этом сообщили журналистам в Национальном пресс-центре президент Белорусского концерна по топливу и газификации Эдуард ТОВПЕНЕЦ и главный инженер Белтрансгаза Святослав САРАХАН.

Как известно, с 12 августа подача российского газа в Беларусь из-за задолженности была сокращена до 12 млн. кубометров в сутки. Всего недопоставлено 259 млн. кубометров. Сейчас же при потребности в 45 млн. Беларусь получает за сутки 39,5 млн. кубометров. В связи с этим "промышленность работает в режиме ограничения", и лишь коммунально-бытовые предприятия, хлебо- и молокозаводы, мясокомбинаты и т.п. не сидят на голодном пайке. Спасает то, что до 1 августа было получено на 1,5 млрд. кубометров больше нормы. Правда, эта добавка в основном пошла энергосистеме, которая сэкономила за счет газа более 1 млн. тонн мазута.

Кстати, Минэнерго является основным потребителем природного газа (примерно 50% всех поставок). Коммунальщики и население забирают 10%. Белнефтехим (главным образом, ПО "Азот") и Минсельхозпрод соответственно — 10 и 11%. Остальное получает промышленность. Если говорить о запасах, то в Лапицах под Минском при норме в 320 млн. кубометров под землю закачано 363,5 млн., а скоро будет 370 миллионов.

В IV квартале должно поступить 4,6 млрд. кубометров газа (1,4, 1,55 и 1,722 млрд. по месяцам). Но поступит ли? Белорусский долг России растет и перевалил за 92 миллиарда рублей РФ. По словам Э. Товпенца, сложнейший сегодня вопрос — взаиморасчеты. Кроме российских рублей, предприятия

в принципе могут рассчитываться СКВ или, по согласованию с поставщиками, белорусскими безналичными рублями. Но, как сказали участники пресс-конференции, российский Газпром других рублей не берет! А между тем за газ в Москву нужно ежедневно перечислять 2 миллиарда российских. До конца года требуется 400 миллионов, а на так называемой бирже максимальный месячный оборот российской валюты — всего 20 млрд. рублей. Один из выходов — открытие в Москве корреспондентского счета Белтрансгаза, чтобы российские предприятия не шли в Минск и обратно.

Мы движемся к мировым ценам, сказали газавики. По сжиженному газу уже почти подошли, а по природному это произойдет к 1 января 1994 года. Один стандартный баллон стоит сегодня 2,400 белорусских рублей (население и бюджетные организации могут рассчитываться за газ безналичными рублями РФ). При себестоимости отопления газом 1 кв. метра жилой площади в 800 рублей население платит 160. Природный газ обходился предприятиям в сентябре по 69,310 российских рублей за тысячу кубометров, а в октябре по 77,550; население соответственно — 4,500 и 15,300. Мировая же цена равна примерно 80 долларам США. На это и нужно ориентироваться к январю, хотя госдотации населению, очевидно, сохранятся еще на полгода.

Кроме взаиморасчетов, особое беспокойство у Белтрансгаза вызывает эконо-

мическая конференция некоммунистических сил Беларуси. В ней приняты участие более 20 партий, движений и организаций республики (в число которых не вошло ДДР РБ), а также группа депутатов, включавшая в себя 16 членов ВС.

На конференции констатировалось, что гарантом проведения свободных демократических выборов должно стать переходное коалиционное правительство, имеющее структуру кабинета министров и состоящее не более чем из 20 человек. Существующие ныне нелигитимные структуры (госсекретариаты, отраслевые отделы и т.д.) необходимо ликвидировать.

Была согласована общая структура коалиционного правительства. По словам лидера БНФ З. Позняка, в нем не будет места представителям коммунистических и проимперских сил. Выступивший на конференции "теневой" премьер, зампред БНФ Владимир Залозский отметил, что он осторожно относится к понятию "коалиционное", так как является сторонником формирования кабинета по принципу команды. Не исключено, что в будущем коалиционное правительство войдут и "некоторые представители нынешне-

Некоторые наблюдатели считают, что при определенном развитии ситуации (в России, например) планы белорусской оппозиции по отставке правительства Кебича могут стать реальностью. Обращает на себя внимание такой факт. Как заявил на итоговой пресс-конференции Владимир Залозский, инициаторы коалиционного правительства не проводили консультации с Конфедерацией промышленников и предпринимателей. По мнению "теневого" премьера, в этот конгломерат входят предпринимательские организации, пригласившие нынешним Совмином. Но это не значит, что предпринимательские круги далеки от идеи нового, переходного правительства.

На конференции жесткой критике подверглось руководство Нацбанка Беларуси. Особенно она касалась его решения об установлении курса белорусского рубля по отношению к российскому. По мнению ряда депутатов, участвовавших в конференции, "рублевая зона нового типа — миф".

Ожидается, что пик страстей по правительству будет достигнут в ноябре, на сессии Верховного Совета Беларуси.

В. Л-СКИЙ.

13 октября в Минске прошли российско-белорусские переговоры о завершении строительства и использовании станции предупреждения о ракетном нападении, которая известна как узел "Барановичи".

Руководитель делегации РФ на переговорах — посол по особым поручениям Вениамин Попов рассказал, что создание этой станции было предусмотрено еще соглашением между СССР и США. "Сейчас мы вместе с белорусской стороной активно ищем взаимоприемлемые варианты этого вопроса", — отметил г-н Попов, добавив, что переговоры носили рабочий характер и

## Развяжем барановичский узел. И братские узы?

никаких документов подписано не было.

Говоря о переговорном процессе между Россией и Беларусью в целом, руководитель российской делегации подчеркнул, что за два прошедших года проведена интенсивная кропотливая работа, призванная подвести юридический фундамент под сотрудничество двух государств. В.Попов сообщил, что к настоящему времени Беларусь и Россия заключили свыше 50 двусторонних договоров и соглашений, и это без учета 200 документов, подписанных двумя странами в рамках СНГ. Сейчас обсуждаются еще 25 проектов россий-

ско-белорусских соглашений.

По мнению посла, минувший сентябрь был особенно урожайным. Было подписано несколько крупных договоров в экономической области, в том числе об объединении денежных систем РФ и РБ. Премьеры подписали соглашение о статусе стратегических сил России, вредно находящихся на территории Беларуси, и о порядке вывода этих войск. Беларусь и Россия заключили также соглашение о сотрудничестве по минимизации последствий чернобыльской катастрофы.

Вениамин Попов зая-

вил: "В ходе этих контактов установилась принципиально новая атмосфера нашего взаимодействия. Мы уже ушли от логики "старшего брата" и "младшего брата". Все переговоры ведутся на основе равенства сторон". Российский дипломат подчеркнул, что работа по подготовке документов "идет без большой шумихи, но она напряженная и сложная". Г-н Попов также выразил надежду, что к концу 1993 года Россия и Беларусь подпишут Консульскую конвенцию.

Юрий СВИРКО.

Соб. инф.



Необходимым элементом любой рыночной экономики являются инвестиционные фонды. Основное их назначение — обеспечить коллективное инвестирование в ценные бумаги. Перевод сбережения в инвестиции, ИФ играют ключевую роль в обеспечении предложения капитала, а значит, в развитии и расширении производства.

Пока в Беларуси зарегистрирован один ИФ — Первый республиканский инвестиционный фонд (ПРИФ). Правда, лишь как юридическое лицо. Статуса фонда ПРИФ пока не получил по причине отсутствия необходимой законодательной базы. Как сообщили «БР» специалисты Госкомимущества, вся нормативная база уже наработана и будет принята в ближайшее время.

Беларусь на пороге появления новых рыночных институтов —

# ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ

## Катализаторы деловой активности

## Следует ли ожидать бума?

НАСКОЛЬКО РЕАЛЬНА СЕГОДНЯ ВОЗМОЖНОСТЬ СОЗДАНИЯ ИФ В РЕСПУБЛИКЕ?

Согласно Закону РБ «О ценных бумагах и фондовых биржах» инвестиционным фондом (ИФ) признается предприятие, создаваемое в форме акционерного общества, осуществляющее выпуск акций с целью мобилизации денежных средств инвесторов, аккумулирующее собранные ресурсы от своего имени в ценные бумаги и депозиты. Проект положения об инвестиционных фондах на территории Республики Беларусь к числу ИФ относят также акционерные предприятия, которые будут осуществлять сбор приватизационных чеков в обмен на акции собственной эмиссии для участия в приватизации государственной собственности. Данный вид ИФ получит название «специальные инвестиционные фонды приватизации».

Появление первых в Беларуси ИФ связывается с подготовкой к реализации программы приватизации государственной собственности. Создаваемые специализированные ИФ будут ориентированы на содействие акционированию предприятий государственной и муниципальной собственности, создание условий для обращения приватизационных чеков. Через ИФ любой гражданин РБ, независимо от места жительства и работы, с минимальным риском потерь сможет вложить свои приватизационные чеки в акции приватизируемых предприятий. Высокая степень защиты инвестиций граждан обеспечивается благодаря особому механизму работы ИФ. На практике он выглядит следующим образом.

Сначала за счет объединения относительно небольших частей финансовых средств или пакетов приватизационных чеков отдельных участников-акционеров ИФ мобилизует значительные ресурсы. Далее организаторы фонда, привлекая квалифицированных специалистов в области инвестирования, используют аккумулированные ресурсы для создания широкого спектра наиболее качественных активов (ценных бумаг, депозитов). Этот способ инвестирования называется «портфельным». Он позволяет уменьшить риск возможного неудачного инвестирования. Чем шире спектр организуемых активов, тем меньше вероятность существенных потерь. Портфельное инвестирование недоступно боль-

шинству индивидуальных инвесторов из-за незначительности их накоплений, недостатка специальных знаний и информации о состоянии финансовых рынков.

Поэтому для большинства индивидуальных инвесторов наиболее рациональным способом помещения своих средств будет приобретение акций ИФ.

В России к созданию ИФ приступили одновременно с началом раздачи приватизационных чеков-ваучеров населению. Такое запаздывание отрицательно сказалось на курсе приватизационных чеков и осложнило социальную-политическую обстановку в стране. В Чехии и Словакии, бывших еще единым государством, соизмеримым по численности населения, территории и экономическому потенциалу с РБ, к аккумулярованию и размещению 8,5 млн. ваучеров с номиналом 1.035 крон каждый подключили около 400 ИФ. Первые из них были созданы сразу же после «бархатной революции». Причем, для обеспечения более широкой диверсификации инвестиций фонды в Чехословакии имели право 30% мобилизованных средств вкладывать в земельные участки, недвижимость, остальные 70% — в ценные бумаги. Думается, что данный подход к распределению инвестиций вполне оправдан ввиду неразвитости и неустойчивости финансовых рынков стран бывшего социалистического лагеря. Возможно, практика становления ИФ в Беларуси подскажет и нашим законодателям отказаться от требования вложения средств фондов исключительно в финансовые активы.

Еще один существенный вопрос организации ИФ. На наш взгляд, создаваемые в Беларуси ИФ должны иметь возможность оказывать влияние на деятельность предприятий-эмитентов с целью повышения эффективности их работы, обеспечения приемлемого уровня доходности и надежности инвестиций. Разрозненные же ИФ не в состоянии решить поставленную задачу по причине существующих законодательных ограничений. Закон Республики Беларусь «О ценных бумагах и фондовых биржах» запрещает ИФ направлять более 5% своего капитала на покупку ценных бумаг одного эмитента, а также приобретать более 10% ценных бумаг одного эмитента.

Таким образом, отдельные ИФ не могут быть держателями контрольного пакета акций предприятия. Данные законодательные ограничения, безусловно, справедливы. Они призваны защитить инвесторов-акционеров ИФ от риска потерь. Поэтому речь об их отмене не может идти. Вот почему для обеспечения возможности влияния со стороны ИФ на работу предприятий-эмитентов ценных бумаг следует избрать иной путь. К примеру, в целях повышения эффективности работы акционированных предприятий юридически самостоятельные ИФ могут взаимодействовать через своих учредителей и управляющих компаний.

При организации ИФ важным представляется вопрос о выборе типа фонда. В мировой практике ИФ делятся на два типа: «открытые» и «закрытые». Фонды открытого типа постоянно торгуют своими акциями непосредственно с акционерами фонда. Последние могут в любое время купить у фонда добавочное количество акций или погасить имеющиеся акции. Фонд открытого типа принимает акции по цене, в основе которой лежит сумма чистых активов фонда, приходящихся на одну его акцию, и сумма комиссионного сбора, взимаемого фондом за оказываемые услуги. Сумма чистых активов фонда рассчитывается путем вычитания из текущей рыночной стоимости портфеля ценных бумаг, принадлежащих фонду, суммы задолженности перед кредиторами.

В отличие от открытого, фонд закрытого типа эмитирует фиксированное количество своих акций и не принимает их обратно. Акции фондов закрытого типа можно реализовать лишь на вторичном рынке. Курс акций ИФ на вторичном рынке зависит от многих факторов, но в основе своего определяется соотношением спроса и предложения.

Безусловно, акции фондов закрытого типа будут представлять меньший интерес для инвесторов, чем акции фондов открытого типа. Это объясняется более высокой ликвидностью последних. Однако открытый тип фонда также имеет свои издержки.

Во-первых, предоставление акционеру права продать фонду свои акции предполагает наличие в активе фонда значительных денежных ресурсов. Это означает, что часть мобилизованных средств не будет приносить

отдачи. Таким образом, снизится доходность деятельности фонда открытого типа, а соответственно, и размер выплачиваемых по акциям данного фонда дивидендов.

Во-вторых, в условиях низкой ликвидности входящих в портфель фонда ценных бумаг может возникнуть ситуация, которая поставит ИФ на грань банкротства. Акционеры предъявят к оплате акции на такую сумму, которую фонд просто быстро не соберет. Кроме того, изыскивая возможности оплатить предъявляемые акции, фонд открытого типа будет распродавать свои портфели ценных бумаг, что увеличит предложение фондовых инструментов и может вызвать резкое падение их курсов. В результате пострадают инвесторы.

ИФ закрытого типа не столь подвержены колебаниям рыночной конъюнктуры. Они могут «пережить» неблагоприятный период без ликвидации своих инвестиций и не станут усугублять общее падение курсов. Поэтому, на наш взгляд, в Беларуси на этапе становления ИФ при большой нестабильности финансовых рынков наиболее приемлем закрытый тип фондов.

Появление на финансовых рынках Беларуси ИФ помимо решения конкретных задач приватизации будет иметь и другие благоприятные макроэкономические последствия. Во-первых, управляя своими активами, ИФ создадут постоянный спрос на ценные бумаги, что существенно увеличит емкость фондового рынка, повысит ликвидность ценных бумаг. Следствием этого станет пробуждение интереса инвесторов к вложению средств в ценные бумаги и оживление финансовых рынков. Во-вторых, аккумулируя значительные денежные средства, ИФ составят конкуренцию коммерческим банкам на кредитном рынке. Они могут выдавать кредиты предприятиям путем приобретения облигаций данных предприятий. Увеличение предложения на кредитном рынке замедлит рост процентных ставок и будет стимулировать долгосрочное инвестирование средств.

Сергей КИСЕЛЬ,  
директор фирмы  
«Инвестиционный Дом».

Телефон: (0172) 39-51-59.

## Инвестиционные фонды: опыт организации и функционирования

Появление инвестиционных фондов — для Беларуси дело новое. В странах же с развитой экономикой такие институты стали атрибутами их экономического уклада уже в конце 20-х годов.

Предполагаем, что опыт организации и функционирования инвестиционных фондов (ИФ) имеет для Беларуси практическую значимость. С ним читателей газеты знакомит начальник управления Госкомимущества РБ Виктор КРИВОЛАПОВ.\*

### 1. Типы инвесторов

В литературе термин investment (инвестиции) часто употребляют как капитальные вложения. Однако капиталовложения и есть инвестиции, понимаемые в широком смысле слова. В узком же смысле под инвестированием понимают долгосрочное вложение капитала. Соответственно, инвестиционные институты в широком смысле — это организации, занимающиеся размещением капитала, в узком — те, которые осуществляют долгосрочные вложения.

Центральное место на рынке занимает инвестор — физическое или юридическое

лицо, приобретающее ценные бумаги от своего имени и за свой счет. Индивидуальные инвесторы взаимодействуют с институциональными. Ими, как правило, являются портфельные инвесторы — т.е. институты, покупающие ценные бумаги, а не вкладывающие деньги в хозяйство. Принято различать следующие типы институциональных инвесторов.

Страховая компания формирует из страховых взносов инвестиционный портфель. За счет его диверсификации (распределения вложений среди различных видов и типов ценных бумаг и различных компаний) компания амортизирует финансовые потери своих клиентов.

Взаимные фонды — инвестиционные компании открытого типа, обладающие портфелем ценных бумаг. Компании-инвесторы покупают доли в фондах, которые затем продаются и покупаются по рыночной цене.

Трастовые департаменты управляют активами своих клиентов по договоренности. Клиенты — индивидуальные инвесторы, компании и другие. Около четверти коммерческих банков США имеют траст-департаменты.

Пенсионные фонды создаются для реализации пенсионных программ. Они аккумулируют также деньги для пенсий (например, государственным служащим — учителям, полицейским, пожарным и т.д.). Частные фонды создаются компаниями и предназначены для увеличения пенсий работникам этих компаний. Пенсионные фонды инвестируют временно свободные средства в ценные бумаги.

\* В подготовке материала использованы опубликованные в различных изданиях работы зарубежных ученых.

(Продолжение следует).

Как правило, ИФ создаются в форме акционерных обществ, привлекая средства через выпуск и распространение собственных акций. Учитывая, что в Беларуси принят Закон «Об акционерных обществах», общества с ограниченной ответственностью и общества с дополнительной ответственностью, можно считать: необходимая нормативная база для создания и регистрации ИФ как акционерного общества есть. Не является белым пятном в законодательстве республики и инвестиционная деятельность, так как существует Закон «Об инвестиционной деятельности в РБ».

Организационная же структура ИФ определяется условиями и функциями, необходимыми для осуществления инвестиционной деятельности. Как правило, ИФ существуют в виде учреждений контрактного типа. Контракт заключается между тремя лицами — владельцем инвестиционного портфеля, управляющей компанией и депозитарным банком (доверенным лицом). Первый вносит в ИФ свой портфель активов или эквивалент в форме наличных сбережений. Управляющая компания обязуется управлять совокупным пакетом всех инвестиционных портфелей индивидуальных акционеров. Депозитарный банк хранит активы ИФ и обслуживает его счета, производя все необходимые операции. Непременное условие работы управляющей компании — наличие лицензии на осуществление профессиональной деятельности по ценным бумагам.

Более серьезные проблемы, на наш взгляд, заключены в экономическом аспекте создания и деятельности ИФ в республике.

Если принять во внимание основное назначение ИФ, которое заключается в широком привлечении и переводе частных сбережений в инвестиции, то здесь сфера деятельности ИФ остается пока довольно ограниченной. Это объясняется отсутствием солидных сбережений у населения, которые можно было бы привлечь для инвестиционных целей. Использование денежных средств негосударственными и коммерческими структурами для создания ИФ и последующих вложений в их акции тоже выглядит проблематичным из-за неразвитости рынка ценных бумаг и низкой вероятности быстрого получения доходов.

Как же формируется прибыль ИФ? Основными источниками ее, как правило, являются дивиденды и процентные поступления по ценным бумагам фонда, а также доходы операций с ценными бумагами. Однако отсутствие развитой инфраструктуры рынка ценных бумаг не позволяет определить эту сферу деятельности как достаточно прибыльную. Возникает вопрос: учитывая крайнюю необходимость формирования инвестиционных институтов в республике, можно ли формировать их создание?

Для этого, прежде всего, необходимо сформировать сферу инвестиционной деятельности. Это возможно в ближайшее время лишь при высоких темпах разгосударствления и приватизации, в частности, — акционирования, в результате чего на рынке появятся новые акции.

Важную роль могут сыграть и государственные ценные бумаги. Как показывает зарубежный опыт, их выпуск стимулирует развитие рынка негосударственных ценных бумаг, способствует созданию конкурентной среды на фондовом рынке и ограничивает прямое финансирование бюджетного дефицита. К тому же, государственные облигации считаются наиболее надежным видом ценных бумаг. Это обуславливает их особую привлекательность для инвесторов, желающих обезопасить свои вложения.

Второй блок необходимых мер относится, условно говоря, к определению правил игры. Для этого необходимо в ближайшее время дополнить или внести изменения в законодательные акты, регламентирующие функционирование рынка ценных бумаг. Очевидно, есть необходимость и в разработке отдельных нормативных документов, касающихся непосредственно ИФ, компаний и т.д.

В перепень же видов деятельности ИФ желательно записать и операции с недвижимостью. Это, на наш взгляд, послужит стимулом более широкого привлечения средств для создания и дальнейшего функционирования ИФ.

Особая роль принадлежит и налоговой политике. Исключив двойное налогообложение инвесторов и снизив ставки налогов на операции с ценными бумагами и получаемые по ним доходы, можно обеспечить не только нормальное функционирование рынка ценных бумаг и инвестиционных институтов, но и их стремительное развитие.

Вместе с тем, пора подумывать и о своем месте на международном фондовом рынке. Но для этого нужна законодательная база, обеспечивающая приемлемые условия для создания и работы механизма межгосударственного регулирования рынка ценных бумаг.

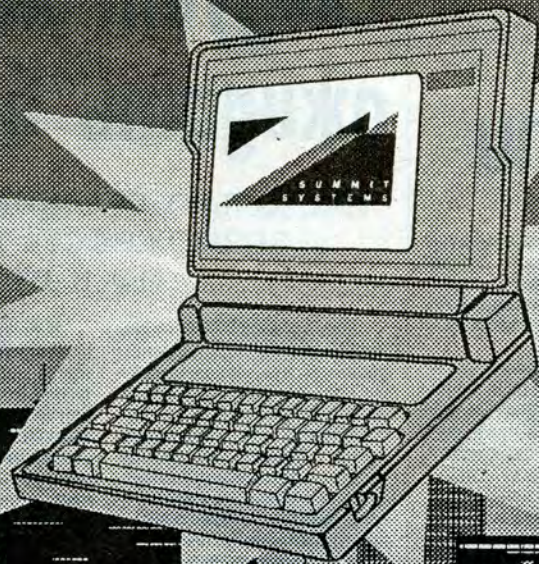
Это позволило бы создать благоприятную правовую и экономическую основу для формирования инвестиционной инфраструктуры и повысило бы активность уже существующих профессиональных участников рынка ценных бумаг. К тому же, помогло бы сориентировать вновь создаваемые инвестиционные институты (в том числе и ИФ) с получением синимутной выгоды на долгосрочные вложения капитала, которые так необходимы нашей экономике.

Владимир ПОЛЕЖАЕВ,  
кандидат экономических наук.



## Summit Prestige

# Возьмите офис в дипломат!



## Summit Systems

(0172) 34-27-72  
(095) 200-0007

это также удобно и необходимо,  
как радиотелефон в Вашем автомобиле

### ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ

220050, г. Минск,  
ул. Кирова, 8, корп. 1, к. 16.  
Тел. факс: (0172) 20-15-22.

## "ДИФОР"

с собственной сетью  
спортивных магазинов  
**ПРИГЛАШАЕТ  
К СОТРУДНИЧЕСТВУ**  
различные организации,  
предприятия,  
частных лиц.

### Футбольные мячи английской фирмы "MITRE"

Каждая модель проходит  
тщательные испытания.  
Все мячи шьются вручную  
с использованием специальных  
материалов, которыми обладает  
только фирма "MITRE"

Представитель фирмы "MITRE" —  
торговая компания "Дифор"  
тел.: (0172) 201522  
факс: (0172) 271633

**mitre**  
абсолютное качество



Покупаем  
наличную  
СКВ  
по безна-  
личному  
расчету.

Покупаем  
российские  
безналич-  
ные рубли.

Телефоны:  
(0172)  
36-49-27,  
49-32-84.

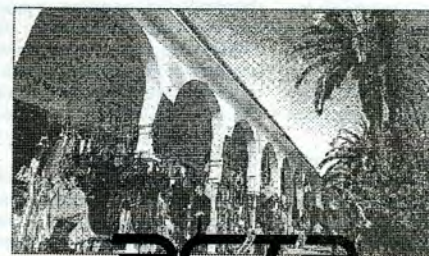
Комплект  
спутникового  
телевидения  
(японский  
конвертор).

Всего  
за  
500  
тыс. рублей.

Телефоны:  
(0172)  
46-26-78,

## Вы получите лучшее, что может предложить королевство МАРОККО

Атлантический океан и Средиземное море, тропические фрукты и приятный климат. 8 дней, которые Вы проведете в этой стране, Вас будет обслуживать фирма, являющаяся лучшей в Марокко. С нашей стороны все обслуживание осуществляет «БЕЛИНТУРИСТ». Вы будете жить в лучших четырехзвездочных отелях. Вас ждет разнообразная экскурсионная программа. И, конечно, богатейшие местные магазины и рынки.



Тел: (0172) 218-700, 21-57-75.



Быстро изготовим чернобелые  
и цветные ксерокопии.  
Продаем копировальную технику  
"XEROX" ч/белую и полноцветную.  
С 9<sup>00</sup> до 18<sup>00</sup>.

Телефон: (0172) 20-76-38.  
Наш адрес: г. Минск, ул. Версона, 3, 1 этаж.

## Прицепы "КУПАВА"

к легковым автомобилям.



Телефоны:  
(0172) 46-26-78, 46-08-28.

## АВТОМОБИЛИ

Марка	Модель	Вы- пуск	Примечания	Гаран- тия	Цена	Постав- ка	Прода- вец	Теле- фон
1. HYUNDAI	GALLOPER 2.5 DSL 1/C EXCEED	1993 август	двиг., люкс-салон, 2.500 куб. см., гидроусилитель руля с регулируемой колонкой, 5д, 7с, CL, электропакет, 5-ступ. КПП с демультипликатором, Hi-Fi, автомагнитола, бак 92 л, 5,88 л/100 км	1 год/ 20.000 км	24.500- 26.000\$ или за ББР	со склада в Минске	"БелОст"	59-65-10, 59-69-54, 59-65-01 (ф.)
2. MITSUBISHI	GALANT 2.0 GLSi	1993	5д, 5с, 137 л. с., АТ, электропакет, гидроусилитель руля, круиз-контроль	1,5 года/ 50.000 км	17.430 \$	7 дн., оплата по факту	SALBI	32-81-01
3. MITSUBISHI	LANCER 1.6 GLXi	1993	4д, 5с, 113 л. с., CL, электропакет, гидроусилитель руля		13.500 \$			
4. MITSUBISHI	SPACE WAGON 2.0	1993	5д, 7с, 122 л. с., электропакет, гидроусилитель руля		17.580 \$			
5. MITSUBISHI	DELICA 2.5 TD	1993	5д, 8с, АТ, дизель, гидроусилитель руля, подогрев сидений		21.680 \$			
6. MITSUBISHI	COLT 1.8 GTi	1993	3д, 5с, 140 л. с., АТ, электр. впрыск, гидроусилитель руля		14.360 \$			
7. MITSUBISHI	PAJERO V6 WAGON	1993	3.000 куб. см, 5д, 7с, 137 л. с., АТ, электропакет	1 год	28.100 \$	со склада в Минске	TEAM- motors SV	20-03-68
8. SUZUKI	VITARA 1.6 L	новый	5д, 5с, двиг., 91 л. с.		17.000 \$			
9. SUZUKI	VITARA 1.6 L	новый	5д, 5с, двиг., 91 л. с.		16.000 \$			
10. SUZUKI	VITARA 1.6 L	новый	3д, 5с, двиг.		15.450 \$			
11. SUZUKI	VITARA 1.6 L	новый	3д, 5с, двиг.		14.000 \$			
12. SUZUKI	SAMURAI 1.3 L	новый	3д, 5с, двиг., 70 л. с.		11.400 \$			
13. SUZUKI	SWIFT 1.6 L	новый	4д, 5с, двиг., 91 л. с.		12.000 \$			
14. SUZUKI	SWIFT 1.3 L	новый	5д, 5с, двиг., 66 л. с., АС		11.700 \$			
15. SUZUKI	SWIFT 1.3 L	новый	5д, 5с, впрыск, 101 л. с., АС		13.700 \$			
16. SUZUKI	CARRY VAN	новый	4д, 6с, микроавтобус, 45 л. с.		9.600 \$			
17. ГАЗ	3307		прямые поставки		10.990.000		Минтех- пром	25-33-86
18. ГАЗ	330730				11.490.000			

Список сокращений: 5д — пять дверей, 5с — пять мест, АТ — автоматическая коробка передач,  
ABS — антиблокировочная система, АС — кондиционер, CL — центр. замок, электропакет — электропривод стеклоподъемников и зеркал,  
ББР — белорусские безналичные рубли.

**КОМПЬЮТЕРЫ**  
286/287-20/1/40/1.2 & 1.44/VGA \$775  
386/387SX-33/1/40/1.2 & 1.44/SVGA \$520  
386/387DX-40/1/40/1.2 & 1.44/SVGA \$1205  
486DX-50/8/340/1.2 & 1.44/SVGA \$2160

**ПРИНТЕРЫ**  
LX-400 \$205  
LX-100 \$210  
LQ-100 \$259  
LQ-1050 \$365  
FX-1000 \$415

**ДИСКЕТЫ**  
FUJIFILM 5.25", 1.2mb (упак. 11шт) \$13  
BASF 5.25", 1.2mb (упак. 10шт) \$13  
FUJIFILM 3.5", 1.44mb (упак. 11шт) \$16  
BASF 3.5", 1.44mb (упак. 10шт) \$16

**ГАРАНТИЯ 12 МЕСЯЦЕВ**

## ЯКОВ и К<sup>о</sup>

Телефон/факс: (0172) 57-03-54.  
Наш адрес: 220092, г. Минск,  
пр-т Пушкина, 39,  
офис 1115.





ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ												ЦЕНА НА 19.10.		Гарантия		ПРОДАВЕЦ		ТЕЛЕФОН	
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ												бел. б/н USD							
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			
ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ																			



## Валютное обозрение

## Теперь — к пяти тысячам?

Не успела наша газета с прогнозом повышения курса доллара (до 4.000 и выше) появиться в киосках, как на торгах 13 октября курс "зеленого" достиг рекордной величины — 4.100 "зайцев". Теперь следует ожидать подыма наливной СКВ.

## Безналичная валюта

**ТВЕРДЫЕ ВАЛЮТЫ.** Итак, 13 октября доллар поднялся еще на 2,8% — до 4.100 белорусских рублей за USD. Хотя спрос на американскую валюту уже третий торг падает (на этот раз в 1,44 раза), а предложение растет (правда, в меньшей степени — лишь в 1,15 раза), — курс тем не менее не останавливается. Однако эти факты наряду с падением оборота (13 октября — в 1,23 раза) свидетельствуют: не за горами остановка роста. Вероятно, это произойдет уже на следующих торгах, когда можно ожидать установления курса на отметке не более 4.200-4.300 и в дальнейшем — временной стабилизации. Увы, долгосрочной стабилизации ждать не приходится...

Опасность прогнозов в том, что они сбываются. На торгах 6 октября при росте доллара немецкая марка не поднималась, и "БР" предположил — ожидается ее подорожание. Так и случилось: 13 октября DM ожидал рост спроса (в 2,25 раза) и падение предложения — в 1,39 раза. Это, естественно, привело к росту курса: до 2.560, или на 6,4%. Тем не менее, оборот по DM также вырос — в 1,73 раза. Видимо, на следующих торгах может произойти "отмашка", то есть остановка курса или даже некоторое его снижение.

**МЯГКИЕ ВАЛЮТЫ.** Карбованец независимой Украины — одна из самых странных валют в мире. Колебания спроса на KRB достигли на неделе

уровня в 2,87 раза "вверх" при движении предложения "вниз" — аж в 5,25 раза! Результат — падение оборота в 1,32 раза и резкое повышение курса на 40%, почти до уровня двухнедельной давности. Сейчас украинский "фантик" стоит 0,21 "зайчика", но дальнейшие его приключения непредсказуемы.

И конечно, нельзя умолчать о российском рубле. Курс этой столь нужной Беларуси валюты долгое время был, как известно, установлен Нацбанком на уровне 1,50. По признанию работников НБ РБ, абсурдность этого искусственного курса давно уже стала очевидной для всех, кроме Совмина — инициатора "регулирования курса рубля".

Наконец, ситуация стала более чем критической: предприятия всеми правдами и неправдами оставляют выручку в России, чтобы "не попасть под полтора", и редкий ручеек российских рублей иссяк совершенно. Теперь уже и Совмину пришлось дать добро на повышение курса сразу вдвое — с 14 октября он составил 3 белорусских рубля за российский.

Однако до стабилизации еще ой как далеко. Сотрудники валютно-экономического управления НБ РБ оценивают совокупный спрос на RUR на прошедшей неделе в 10-15 млрд. рублей, тогда как предложение едва превышало 0,1 млрд. Эта "безумная разница" (слова работника НБ) вызвана, безусловно, упомянутой политикой Совмина, отталкивающей российских рубли от границ нашей республики.

Что же дальше? Из хорошо информированных источников стало известно о планируемом возобновлении торгов RUR на МВБ уже в ближайшую среду, в крайнем случае — через неделю. По прогнозу работников НБ,

курс вполне может достичь уровня 5-6 "зайцев" за рубль (действительно, при разнице спроса и предложения в 100-150 раз!). И тогда Нацбанк вынужден будет выполнить свою регулиющую роль — вновь закрыть торги. Таким образом, ситуация вернется к исходной, но уже при более высокой цене RUR. Увы, все это больше всего напоминает порочный круг. Надо ли еще раз (который!) объяснить, что разорвать его может только открытый рынок?

## Наличная валюта

После обычного (по нашим меркам) роста курса доллара на 15-30 рублей в день, как это было до четверга, в пятницу 15 октября доллар взлетел на 100-150 пунктов. Но это, как оказалось, не предел: в понедельник он подпрыгнул еще на 200-350 рублей! Например, в банке "Комплекс" в четверг скупка шла по 2.780, в пятницу утром — по 2.800, днем — по 2.940, а в понедельник — сначала по 3.080, а затем по 3.230 руб. (курс продажи за это время поднялся с 2.905 до 3.380 — более 16% за три дня).

Одновременно пополз вверх и российский рубль. В начале недели его скупали по 1,9, продавали по 2,1 "зайчика", а в понедельник эти цифры повысились соответственно до 2,5 и 2,7. Что все это значит? Эксперты дают несколько неожиданный ответ: либо непредвиденный скачок валюты — чья-то большая игра, и тогда уже к среде курс снизится на 100-200 рублей. Либо это надолго, и тогда всех нас ждет тяжелая зима. В этом случае эксперты советуют покупать электронагреватели (которые, кстати, не залеживаются даже в валютных магазинах). Перспектива, что и говорить, не из приятных.

Александр БУРДА.



Состоялись переговоры между руководством Белвнешэкономбанка и управляющим германской компании "Гермед". В центре внимания были вопросы улучшения обеспечения населения Беларуси медицинскими препаратами.

При этом Белвнешэкономбанк высказал пожелание направить основные усилия на раз-

## Банковская хроника

витие мощностей фармацевтической промышленности в самой республике с помощью немецкой стороны. На переговорах отмечалось также высокое качество финансового обслуживания Белвнешэкономбанком поставок из Германии в Беларусь лекарственных препаратов, в которых сейчас так остро нуждаются граждане республики.

\*\*\*

Белвнешэкономбанк повысил с 1 октября для своих банков-корреспондентов ставки по депозитам до 10% для сумм свыше 1 миллиона долларов и до 7% для сумм от 100 до 500 тысяч

долларов. Для сравнения: средняя ставка по депозитам на мировом рынке составляла на 1 октября 1993 года 3,25% годовых.

По средствам, заборнованным для открытия аккредитивов, банк начисляет 1% по счетам в долларах США и 2,5% по счетам в немецких марках.

Белвнешэкономбанк не забывает и об интересах граждан, являющихся клиентами банка. До 12% повышены с 1 октября процентные ставки по валютным депозитным счетам физических лиц.

(Окончание на 9-й странице).

## Курсы иностранных валют, установленные НБ РБ с 14 октября

	Единый курс	Курс обязательной продажи*	К долл. США
1 австрал. доллар	2.703,12	1.621,87	1,5168
1 австр. шиллинг	364,43	218,66	11,2504
1 фунт стерлинга	6.273,00	3.763,80	0,6536
10 бельг. франков	1.178,84	707,30	34,7800
1 немец. марка	2.564,90	1.538,94	1,5985
1 голан. гульден	2.279,69	1.367,81	1,7985
1 датская крона	632,62	379,57	6,4810
100 итал. лир	259,46	155,68	1.580,2050
1 канад. доллар	3.072,08	1.843,25	1,3346
1 норвеж. крона	585,40	351,24	7,0038
1 доллар США	4.100,00	2.460,00	1,0000
1 фин. марка	720,21	432,13	5,6928
1 франц. франк	729,55	437,73	5,6199
1 шведск. крона	517,24	310,34	7,9267
1 швейцар. франк	2.915,05	1.749,03	1,4065
10 японск. йен	387,71	232,63	105,7491
1 ЭКЮ	4.842,09	2.905,25	0,8467
10 испанск. песет	315,40	189,24	129,9937
1 греч. драхм	175,88	105,53	233,1195
1 ирландск. фунт	6.006,09	3.603,65	0,6826
1 исландск. крона	59,58	35,75	68,8150
1 кувейт. динар	13.766,25	8.259,75	0,2970
10 ливанск. фунтов	23,83	14,30	1.720,5204
10 португ. эскудо	247,96	148,77	165,3440
1 сингап. доллар	2.612,29	1.567,37	1,5695
10 турецк. лир	3,33	2,00	12.312,3123
1 эстонск. крона	320,61	192,37	12,7881
1 СДР	5.775,95	3.465,57	0,7098
1 российский рубль	3,00		
1 укр. карбованец	0,21		
1 литовский лит	993,00		
1 латвийский лат	6721,31		
1 кыргызстан. сом	611,94		

\* по экспортным контрактам, заключенным до 1 августа 1993 года

## Курс клиринговых валют

1 доллар США по расчетам с Кубой	2460,00	
1 доллар США по расчетам с ЧСФР	2460,00	

## Итоги торгов МВБ

	6.10	13.10	Изменение за неделю
Курс	3.990	4.100	+2,8%
Оборот, млн.	2.399	1.954	упал в 1,23 раза
Спрос, млн.	3.430	2.379	упал в 1,44 раза
Предложение, млн.	1.085	1.246	выросло в 1,15 раза
Курс	2.405	2.560	+6,4%
Оборот, тыс.	409	708	вырос в 1,73 раза
Спрос, тыс.	393	883	вырос в 2,25 раза
Предложение, тыс.	409	294	упало в 1,39 раза
Курс	0,15	0,21	+40,0%
Оборот, млрд.	2.206	1.671	упал в 1,32 раза
Спрос, млрд.	0,867	2,490	вырос в 2,87 раза
Предложение, млрд.	3,525	0,672	упало в 5,25 раза

## Банковский курс доллара за последнюю неделю (скупка/продажа)

	12.10 ВТ	13.10 СР	14.10 ЧТ	15.10 ПТ	18.10 ПН
"Комплекс"	2.700/2.835	2.740/2.860	2.780/2.905	2.940/3.080	3.230/3.380
Приорбанк	2.720/2.800	2.750/2.850	2.750/2.830	2.870/3.000	3.200/3.350
ВЭБ	2.700/2.800	2.700/2.800	2.730/2.830	2.810/2.920	2.920/—
"Беларусь"	2.750/—	2.750/—	2.750/—	2.800/—	2.900/—
"Дукат"	2.710/2.820	2.730/2.830	2.780/2.900	2.850/3.000	3.110/3.350
Белбизнесбанк	2.700/2.870	2.740/2.900	2.780/2.900	2.790/2.910	3.050/3.300
АвтоМАЗ-банк	2.710/2.830	2.700/2.800	2.780/2.890	2.790/2.910	2.950/3.500
В среднем	2.715/2.825	2.730/2.845	2.765/2.880	2.850/3.000	3.050/3.375
Скупка, макс.	2.750 "Беларусь"	2.750 Приорбанк, "Беларусь"	2.780 "Дукат", АвтоМАЗ-банк, "Комплекс"	2.940 "Комплекс"	3.230 "Комплекс"
Продажа, мин.	2.800 ВЭБ, Приорбанк	2.800 ВЭБ, АвтоМАЗбанк	2.830 ВЭБ, Приорбанк	2.910 АвтоМАЗ-банк	3.300 Белбизнесбанк

Примечание: в таблице указаны банки, наиболее активно работающие с наливной СКВ. Рост среднего курса за неделю составил: скупка + 12,3%, продажа + 19,5%.

## Обком при социализме — банк при капитализме

## БАНКОВСКИЙ РЕЙТИНГ ПО ИТОГАМ 1991-1992 ГГ.

Центр системного анализа проблем рынка Европейского гуманитарного университета совместно в отделе стратегического анализа Института государственного строительства и законодательства ВС РБ начинает регулярные публикации рейтингов белорусских банков.

Расчет рейтинга банков мы ведем с помощью классификационной экспертной системы "ФИЛИН" с точки зрения анализа надежности банков для вложения денег в уставный фонд или на депозит, открытия расчетного счета и исполнения по нему текущих обязательств. Методика достаточно стандартна и основана на относительных критериях линейного ранжирования.

Ее качество зависит от полноты системы использованных показателей и наличия этих показателей за несколько лет. По нашему мнению, предлагаемая методика близка к той, которую использует еженедельник "Коммерсант", и достаточно адекватно отражает деятельность банков.

Наряду с двумя абсолютными показателями (активы и уставный фонд) и двумя относительными (доля ссуд в активах и рентабельность) используются также показатели динамики развития банка. Показатель динамики доходности рассчитывается как изменение доходности на капитал по итогам данного и предыдущего (1992 и 1991) годов, а показатель динамики прибыльности операций, характеризующий прирост прибыльности в расчете на 1 рубль вложений в оборот, рассчитывается как отношение прироста прибыли к приросту

активов. Ранжирование банков осуществляется по трем критериям (см. табл. 1). Статический есть сумма баллов по абсолютным и относительным показателям итогов 1992 года; динамический исключает абсолютные показатели, то есть не учитывает масштабы банка, а учитывает только динамику роста прибыли; полный учитывает все показатели, включенные в таблицу 2 — абсолютные, относительные и динамические.

Следует иметь в виду, что банковская система Беларуси в целом развивается достаточно динамично, и взаимная иерархия банков изменяется очень быстро. Третий показатель в нашем рейтинге основывается на величине уставного фонда и активов, а они изначально для бывших отраслевых госбанков и новых коммерческих были весьма различны, к тому же переоцен-

ка имущества в них проводилась в разное время. Дальнейшая судьба банков во многом зависит от умения приспосабливаться к высокой инфляции, которая в сопоставимых ценах буквально съедает их активы. Так, для сохранения на прежнем уровне уставный фонд за 1992 г., согласно индексу инфляции оптовых цен, должен был увеличиться в 42 раза, а фактически он увеличился в среднем в 6 раз.

Развитие национальной банковской системы будет существенно зависеть от законодательства, регулирующего деятельность инобанков на территории Беларуси, а также от условий вхождения в рублевую зону.

Надеемся, что предлагаемый рейтинг поможет осуществить оптимальный выбор банка для определенного вида операций, а также своевременно предупредит о ненадежности тех или

иных банков. Будем признательны читателям, которые выразят свое отношение к целесообразности продолжения работы по расчету и публикации рейтингов банков, а также предложения по совершенствованию методики. Мы предполагаем расширить количество как критериев, так и показателей, (например, учесть дивиденды, ликвидность активов), а также использовать другие методы агрегации частных критериев в полный.

Надеемся также, что банки, не попавшие в рейтинговую таблицу, предоставят нам данные балансов для включения их в последующие рейтинги.

Михаил КОВАЛЕВ,  
Ирина ШИБЕКО.  
Контактный телефон:  
(0172) 20-82-50.

Таблица 1	Полный критерий*	Место	Статический критерий	Место	Динамический критерий	Место
Белгоспромбанк	3.15	1	3.08	1	2.07	3
Белпромстройбанк	2.85	2	2.74	2	1.43	4
"Комплекс"	2.59	3	1.53	5	2.71	1
Профбанк	2.51	4	1.01	11	2.67	2
Сбербанк РБ	2.20	5	1.73	3	0.87	9
Белазотрансбанк	2.02	6	1.06	9	1.30	5
"Беларусь"	1.88	7	1.59	4	0.68	11
"Экоразвитие"	1.77	8	1.26	6	1.01	8
Белсвязьбанк	1.48	9	1.02	10	0.50	12
Приорбанк	1.34	10	1.22	7	0.46	13
"Поиск"	1.31	11	1.12	8	1.04	7
Сервисбанк	1.17	12	0.59	13	1.17	6
"Дукат"	1.08	13	0.85	12	0.84	10

\* Данные за 1992 г.

Таблица 2	Абсолютные показатели			Относительные показатели			Динамические показатели					
	Размер активов (млн. руб.)	Балл	Устав. фонд (млн. руб.)	Балл	Доля ссуд в активах (%)	Балл	Доходность на капитал (%)	Балл	Динамика доходности	Балл	Динамика прибыльности	Балл
Белагропромбанк	368037	1,0000	826,6	0,4837	43,7883	0,5946	372,5744	1,0000	4,3462	0,0120	0,0084	0,0550
Белпромстройбанк	281668,5	0,7653	1357,9	0,7946	38,2812	0,5198	246,1153	0,6606	4,1816	0,0115	0,0143	0,0936
"Комплексе"	1000	0,0027	44,2	0,0259	49,7000	0,6748	307,6923	0,8259	21,5385	0,0593	0,1528	1,0000
Профбанк	1333	0,0036	45	0,0263	28,9572	0,3932	217,3333	0,5833	362,9481	1,0000	0,0771	0,5046
Сбербанк РБ	65987	0,1793	1709	1,0000	25,6763	0,3486	73,6103	0,1976	0,0333	0,0001	0,0719	0,4705
Белазотрансбанк	638,2	0,0017	118,9	0,0696	60,3259	0,8191	62,8259	0,1686	20,4912	0,0565	0,1378	0,9018
"Беларусь"	16427	0,0446	931,8	0,5452	59,0430	0,8017	72,6336	0,1950	2,2031	0,0061	0,0438	0,2866
"Экоразвитие"	370	0,0010	20	0,0117	73,6486	1,0000	93,0000	0,2496	61,3780	0,1691	0,0520	0,3403
Белсвязьбанк	50	0,0001	38,3	0,0224	72,0000	0,9776	7,8329	0,0210	0,976	0,0025	0,0697	0,4562
Приорбанк	38760	0,1053	1025,5	0,6001	25,1496	0,3415	62,8669	0,1687	3,4164	0,0094	0,0172	0,1126
"Поиск"	9021	0,0245	150,2	0,0879	43,1770	0,5863	157,1904	0,4219	4,8157	0,0133	0,0273	0,1787
Сервисбанк	230	0,0006	8,2	0,0048	21,3043	0,2893	108,5366	0,2913	116,6809	0,3215	0,0403	0,2637
"Дукат"	6552	0,0178	188,1	0,1101	30,7692	0,4178	112,3870	0,3016	5,1063	0,0141	0,0334	0,2186



# Рынок бытовой техники:

## Продавцы стремятся в Россию

(Окончание. Начало на 2-й странице).

НАИМЕНОВАНИЕ ТОВАРА	ЕД. ИЗМ.	КОЛ-ВО	ЦЕНА
<b>НАСОСЫ, КОМПРЕССОРЫ, ВЕНТИЛЯТОРЫ, КОНДИЦИОНЕРЫ</b>			
насос "Гном" 10х10	шт.	100	112.000 руб
насос 53х10	шт.	50	178.000 руб
насос водной эл. БВ-0.2-4045 "Ручеек"-3	шт.	70	22.500 руб
эл. насос бытовой центробежный БЦЦ, 1-18У1	шт.	100	150.000 руб
электропривод насоса "Малыш"	шт.	650	1.450 руб
вентилятор "Орбита" - 5р с регуляром	шт.	100	4.400 руб
вентилятор настольный	шт.	2.400	5.000 руб
вентилятор форточный	шт.	2.000	6.000 руб
насос авт. ножной НВН-100Б	шт.	2.000	8.500 руб
насос ножной	шт.	1.500	9.600 руб
тепловентилятор "Уют" - 4М	шт.	2.000	4.800 руб
кондиционер быт. ENIEM (Алжир)	шт.	100	290.000 руб
кондиционер напольный ТКС-7000 (Япония) (в руб. курсу)	шт.	100	350 \$США
кондиционер офис. напольный АС-605АЕ (Япония)	шт.	10	360 \$США
электрокалорифер (вентилятор) ЭК/15/10/5кВт	шт.	40	280.000 руб
<b>ХОЛОДИЛЬНИКИ И МОРОЗИЛЬНЫЕ ОБОРУДОВАНИЕ</b>			
ITALY-RUSSIA шкс-0.7 POLAIR	шт.	10	1.015.000 руб
камера морозильная "Саратов МК"-6	шт.	50	250.000 руб
морозильник "Гючел", 120 л, дизайн по лиц. Германии 3	шт.	80	225.000 руб
морозильник 220 л ENIEM (Алжир)	шт.	20	420.000 руб
морозильник ОРСК-115 200 л	шт.	84	275.000 руб
хол-к. автоб. переносн. v=20л	шт.	1.000	56.000 руб
хол-к. переносн., v=20л, по лиц. "Колеман" (Германия)	шт.	100	55.000 руб
холод. "Саратов" КН-160	шт.	30	140.000 руб
холодильник CLATRONIC KG3801 (Германия) (190+120)	шт.	10	976.600 руб
холодильник "ЗИЛ"-64, V=260 л	шт.	5	300.000 руб
холодильник "Кристалл"-408 V=155л	шт.	168	3.000 руб
холодильник "Минск"-12	шт.	80	250.000 руб
холодильник "Минск"-16	шт.	80	290.000 руб
холодильник "Минск"-15М	шт.	80	355.000 руб
холодильник "Минск"-126	шт.	80	410.000 руб
холодильник "Минск"-130	шт.	80	495.000 руб
холодильник "Минск"-131 (морозильник)	шт.	80	360.000 руб
холодильник "Норд"-214 2-камерн.	шт.	1.000	263.000 руб
холодильник "Норд"-226 3-камерн.	шт.	1.000	305.000 руб
холодильник "ОКА"-6М 300 л 2 камерн.	шт.	15	350.000 руб
холодильник "Стинол" 2-камерн., Вобщ = 288, Vмор = 100	шт.	100	450.000 руб
холодильник "Чинар" 2-камерн. (Баку)	шт.	80	250.000 руб
холодильник 1-камерн., 240 л, ENIEM (Алжир)	шт.	20	280.000 руб
холодильник 2-камерн. "Филипп" - 482, 620 л	шт.	10	2.500 \$США
холодильник 2-камерн. "Снайге" - 17/2 Австр. агрегат	шт.	160	310.000 руб
холодильник 2-камерн. TAP-290C V=290/124дм3	шт.	100	400.000 руб
холодильник "Морозко" - 3М	шт.	10	53.000 руб
холодильник ОРСК-112 2-камерн.	шт.	84	267.000 руб
холодильник Сино 260 л 2-камерн. (Самарканд-Корея)	шт.	10	280.000 руб
холодильник "Снайге" - 117В	шт.	200	270.000 руб
холодильник "Смоленск" - 3Е 140 л обьем	шт.	100	150.000 руб
холодильник-подогрев, "Кварц", переносн. 10л 220/12В	шт.	100	55.000 руб
холодильник-подогрев, "Холодок", переносн. V=9,2 л	шт.	100	38.000 руб
холодильник-сумка V=12л, 1/24/220В	шт.	100	65 \$США
<b>ОБОРУДОВАНИЕ, МАШИНЫ, МЕХАНИЗМЫ</b>			
пылесос GOLDSTAR V-25610 (1000Вт) р/курс	шт.	30	124 \$США
пылесос SAN GIORGIO (по курсу ММВБ)	шт.	5	124 \$США
пылесос SAMSUNG VC-7000	шт.	50	130.000 руб
пылесос "Вихрь" - 8М	шт.	20	18.000 руб
пылесос "Тайфун" - 5М	шт.	20	24.500 руб
пылесос "Циклон"	шт.	1.200	25.000 руб
пылесос "Циклон" - 5М мощ. 600Вт	шт.	2.304	28.500 руб
пылесос SANIO SK-505E	шт.	1.000	90 \$США
пылесос "Вихрь" - 11	шт.	200	22.500 руб
пылесос "Вихрь" - 8	шт.	800	20.500 руб
пылесос "Шмель" - 4	шт.	1.000	12.500 руб
пылесос электр. "ETA" - 0402	шт.	600	31.000 руб
СВЧ PHILIPS VIP-27 27 л с грилем	шт.	20	370 \$США
СВЧ-печь SAMSUNG RE-6131	шт.	360	149 \$США
печь СВЧ "Плутон", 23 л компл. GOLD STAR	шт.	100	132.000 руб
печь СВЧ PANASONIC-6550 (по курсу ММВБ)	шт.	10	296 \$США
печь микроволновая "Электроника" - СР-23-1	шт.	90	75.000 руб
печь микроволновая "Электроника" - СР-23-1	шт.	20	115.000 руб
печь микроволновая TATUNG (руб. по курсу)	шт.	50	150 \$США
печь микроволновая SANIO EM-700M 27 л	шт.	1.000	190 \$США
<b>ПРИБОРЫ, ОПТИКА, ЧАСЫ, ФОТО-, КИНО-, МЕДТЕХНИКА, МУЗ. ИНСТРУМЕНТ</b>			
бинокль БПЦ 10х60 (903)	шт.	3	24.000 руб
фотоаппарат AIMEX S-20, втр. вст. (руб. по курсу) (2)	шт.	50	20 \$США
фотоаппарат "ФЭД" в ассорт.	шт.	500	8.000 руб
фотоувеличитель 818 F	шт.	50	8 \$США
фотоувелич. FC-12 (фотоаппарат "Зенит" - 12XL)	шт.	20	20 \$США
САУНД 121 (АЗ) в руб. по курсу	шт.	20	2.300 \$США
будильник BRAUN AKB	шт.	20	7 \$США
будильник электронный "Умань"	шт.	100	2.000 руб
часы "Луч" м/ж кварцевые	шт.	1.300	3.870 руб
часы "Луч", кварцевые, мужские, женские	шт.	5.000	3.000 руб
часы адмиральские "Восток-Амфибия", с автоподзаводом	шт.	100	18.500 руб
часы мужск. "Слава", кварц	шт.	300	6.000 руб
часы наруч. мужск. кварц, "Луч" позолоч. им. корн.	шт.	4.000	11.000 руб
часы наруч. мех. "Колумбус"	шт.	100	20.000 руб
часы наруч. мех. "Полет" "Император России" позолоч.	шт.	100	28.000 руб
часы наруч. "Победа" в ассорт. 10 видов	шт.	500	3.400 руб
часы-будильники "Витязь" в сувенирном исполнении	шт.	2.000	920 руб
<b>ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ</b>			
машина вяз. "Брайзер"	шт.	10	1.750 \$США
машина вяз. "Нева" - 11	шт.	10	185.000 руб
машина вяз. "Нева" - 5	шт.	10	45.000 руб
машина вязальная 2-ф. "Лада" - 3	шт.	500	160.000 руб
машина вязальная "Северянка"	шт.	30	32.500 руб
машина бытовая стр.-сушил. "Везелица" - СМС-2В	шт.	500	48.000 руб
машина стр. SIEMENS WM-33010	шт.	50	450 \$США
машина стр. "Эврика" п/авт.	шт.	15	114.000 руб
машина стиральная "Цна" СМ1,5	шт.	300	34.000 руб
машина стиральная. GOLDSTAR WP-7020P (4 кг, п/авт) р/к.	шт.	30	325 \$США
машина стиральная "Дон" - 1	шт.	50	45.000 руб
машина стиральная "Лесна" СМ2	шт.	200	26.000 руб
машина стиральная "Лилия" - 2 СМ	шт.	200	38.000 руб
машина стиральная "Лебедь" (аналог "Фей")	шт.	200	32.000 руб
машина стиральная "Стрелка" - СМ-2	шт.	1.120	51.000 руб
машина стиральная "Хвилья"	шт.	18	36.000 руб
машина стиральная "Харьковчанка"	шт.	40	31.000 руб
машина стиральная "Вятка-авт." - 16	шт.	50	250.000 руб
машина стиральная СМ-2Б	шт.	150	38.000 руб
машина стиральная "ФЕЯ" - 2	шт.	50	48.000 руб
машина стиральная ХРБ22-15 п/автомат (Китай)	шт.	140	68.000 руб
машина стиральная бытовая "Маричка" - СМ-2Б	шт.	200	42.000 руб
машина гладильная бытовая "Калина" - М	шт.	100	45.000 руб
подушка гладильная ЛБ116-1 PROTOMET	шт.	100	136 \$США
утюг паров. без шланга ЛБ116-6, PROTOMET	шт.	100	172 \$США
утюг электропаровой В-196 с баком д/пара PROTOMET	шт.	50	394 \$США
машина шв. "Чайка" - 143 В23-1-33	шт.	10	109.000 руб
машина швей. JUKI MF 860N 2-3иг. 3-5иг. д/спец. обм.	шт.	10	8.833 DM
машина шв. "Чайка" - 134-А	шт.	50	100.000 руб
машина эл. шв. "Чайка" - 2М-33	шт.	50	80.000 руб
машина швейная "Кроха"	шт.	2000	8500 руб
<b>АППАРАТЫ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДЛЯ ПРОВОДНОЙ СВЯЗИ</b>			
аппарат телефон. STP-5 20 ном. память	шт.	300	42.000 руб
концентратор опер. связи "РИФ" - 1151, 2 гор. линии	шт.	10	50.000 руб
мини-АТС на 5 номеров MINATEL (Швейцария) руб./курс	шт.	250	205 \$США
телефон DISPLAY PHONE (Китай) с циф. табл.	шт.	15	37 \$США
телефон PANASONIC KX-T2632 автоот. мал. кас.	шт.	5	163 \$США
телефон TOYO PH-319, клавишн. пам. 13 номеров	шт.	1.000	21.000 руб
телефон TELECOM-01LX (Германия)	шт.	5000	6500 руб
телефон TESLA	шт.	450	8.500 руб
телефон "ВЭФ", ТА-12, ТА-72, "Электра" и т. д. ср. цена	шт.	50	11.500 руб
телефон дисковый SIMENS, гарант. 18 мес.	шт.	1.000	590 \$США
телефон для секретной связи KCT101 в руб. по курсу	шт.	6	130 \$США
телефон с автоответч. UNISONIC	шт.	35	58 \$США
ус-ка опер. тел. связи "Псков" - 26\5 в компл. 20тел	шт.	20	28800 руб
устройство связи "Кристалл" - 70	компл.	2	20.000 руб
микронаушники для заседания ТМ-2с товар БК	шт.	200	1.000 руб
усилитель "Степ" 100Вт	шт.	5	100.000 руб
усилитель "Феникс" 100Y011C, 100Вт на канал	шт.	50	85.000 руб
эквалайзер "Феникс" 2009С	шт.	100	28.000 руб
<b>ВАЛКОВЫЕ МАШИНЫ, ЦЕНТРИФУГИ (ФИЛЬТРЫ, СУШИЛКИ, СЕПАРАТОРЫ)</b>			
воздухоочиститель бытовой кухонный	шт.	200	33.000 руб
воздухоочиститель кух. KN204 (Югославия)	шт.	300	723 \$США
дистиллятор Д-1 (943)	шт.	4	13.200 руб
<b>ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ТЕРМООБРАБОТКИ</b>			
машина универ. кух. УКМ-06	шт.	10	575.000 руб
термошкаф для варки и копчения	тонн	3	7.000.000 руб
э/контингильник КН3-100	шт.	10	126.500 руб
э/конфорка типа КЗ-0,12/3,00 (417х295х30) товар БК	шт.	300	6.000 руб
электроплита без жарочного шкафа (3-х кам) ПЗ-0,51	шт.	10	380.650 руб
электроплита с жарочным шкафом (4-х камф.) ЭП-4Д	шт.	10	414.000 руб

Александр АЛЕСИН,  
по материалам х/к "Ранар".  
Контактный телефон: (0172) 27-88-68.

## Банковская хроника

(Окончание. Начало на 8-й странице).

Для тех, кто хочет самостоятельно попытаться счастья на международном финансовом рынке, Белвнешэкономбанк готов ежедневно с использованием информационной системы фирмы "Рейтерс" предоставлять оперативную информацию о состоянии мирового рынка.

Информация включает: курсы основных валют по отношению к доллару США, кросс-курсы, депозитные ставки, аналитические обзоры ситуации, складывающейся на международном рынке, подготовленные ведущими специалистами крупнейших иностранных банков и финансовых компаний, прогноз дальнейших тенденций на рынке ценных бумаг и многое другое. Более подробно о возможности получения информации можно узнать по телефону: 26-86-47.

\*\*\*

АКБ "Беларусь" значительно повысил ставки по депозитным сертификатам. Отыные владельцы последних получают по ДС сроком на 1 мес. 150% годовых (минимальная стоимость ДС — 350 тыс. рублей), на 3 мес. — 185% (10 тыс. рублей), на 6 мес. — 205%, на 12 мес. — 255%.

\*\*\*

Пришло время получать дивиденды по безотзывному депозитному вкладу в Сберегательный банк РБ.

Вклады до 10 тыс. рублей принимались под 120% годовых, от 10 до 50 тысяч — под 150%, свыше 50 тысяч — под 180%. Для тех, кто открыл безотзывный депозитный вклад с 1 апреля по 1 июня, Сбербанк продлевает срок его действия. Правда, только автоматически продленным с момента окончания первых шести месяцев хранения еще на шесть месяцев считается вклад в первоначальной сумме и на прежних условиях. Проценты на доход начисляются не будут, поэтому Сбербанк рекомендует получить причитающиеся деньги.

\*\*\*

АКБ "Приорбанк" — один из тех банков республики, которые огромное внимание уделяют инвестиционной политике. В целях технико-экономического обоснования инвестиционных проектов Приорбанк использовал признанную во всем мире компьютерную программу "КОМ-ФАР". А недавно принято решение закупить у фирмы INTECS для экспертизы долгосрочных инвестиционных проектов русифицированную программу PROJECT EXPERT и программу TRADING EXPERT — для экспертизы краткосрочных проектов (экспортно-импортных и других торговых операций). Цена программ составляет 1.200 немецких марок.

■

## Банкиры изучают опыт Израйля

Сотрудники АКБ "Беларусь" семь дней повышали квалификацию в Израйле. Семинар был организован фирмой "Гешер Алия" и объединением торговых палат Израйля.

По свидетельству участников семинара, Израйль для нашей страны представляет огромный интерес. В частности, там накоплен большой опыт борьбы с инфляцией, уровень которой в середине прошлого десятилетия достиг 1000%. В настоящее время эта цифра бита примерно до 20-25%. Неожиданной новостью для белорусских банкиров явилось то, что в периоды даже самой жестокой инфляции процентная ставка при кредитовании опережала темп обесценивания денег, т.е. превышала 1000%. Местные бизнесмены брали кредиты даже на таких жестких условиях. Объяснить это можно тем, что израильская экономика по своей структуре ориентирована на частный капитал в значительно большей степени, нежели белорусская.

На сегодняшний день все крупнейшие банки Израйля — государственные. В период пика инфляции банки вели не совсем обоснованную биржевую игру и торговали своими акциями. Правительство скупало контрольные пакеты банков. В настоящее время наблюдается обратный процесс — приватизация банковской системы. К нашей стране данный опыт вряд ли применим, но тем не менее интересен, считают мои собеседники.

В Израйле действует система, которую сейчас пытается создать и наш НБ — депо-

зиторий ценных бумаг. Учет движения ценных бумаг там поставлен превосходно и реализован во всеизраильском масштабе.

Большое впечатление произвела тель-авивская фондовая биржа, где порядка гораздо больше, нежели на нью-йоркской, к примеру, или токийской: торги проходят исключительно с помощью электронных средств, там не увидишь бегающих и кричащих брокеров.

В области компьютеризации банковского дела, работы с ценными бумагами израильтяне ушли далеко вперед не только относительно Беларуси. Определенные достижения есть и в сравнении с западными системами.

Для того, чтобы перенять, а после и внедрить в РБ полезный израильский опыт, требуется много больше, чем недельный семинар. Необходимо определить, что изучать в первую очередь. Очень важно, что для белорусских специалистов в Израйле нет никакого языкового барьера — там все говорят по-русски. С взаимопониманием тоже проблем меньше, чем с теми же американцами или французами.

Налаживать контакты с израильскими банками нужно и потому, что растет объем торговых сделок, и большое количество платежей могло бы быть выполнено через белорусские банки.

■

## Почему пуст рынок государственных ценных бумаг?

С ЭТИМ ВОПРОСОМ КОРРЕСПОНДЕНТ "БР" ОБРАТИЛСЯ В УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНОГО ОБОРАЩЕНИЯ, КРЕДИТОВ И ЦЕННЫХ БУМАГ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РБ

— 30 сентября закончен обмен на деньги государственных облигаций внутреннего выигрышного 3% займа СССР 1982 года, — говорит начальник отдела ценных бумаг Алексей АТАПКОВ. — Как известно, после развала Союза, Беларусь не получила от России средств на погашение ценных бумаг, выпущенных союзным правительством. РБ одна из первых пришла к выводу о необходимости рассчитаться с населением по обязательствам правительства СССР. Иностранцы спекулянтски справедливо отметили, что пока мы не разделимся со старой, новой эмиссии государственных (уже национальных) облигаций население не поверит.

В сентябре 1992 года Совет Министров РБ принял попытку выпустить долгосрочные (на 8 лет) облигации белорусского 25% займа, которые планировалось обменивать на старые облигации СССР. Но постановление так и не удалось реализовать на практике. Во-первых, производство защищенных бланков ценных бумаг стоит довольно дорого; во-вторых, обещанных 25%, мягко выражаясь, — мало; в-третьих, пожилые, инвалиды и другие малообеспеченные люди стали требовать в обмен на старые облигации деньги, а не "какие-то новые бумажки". Совет Министров остался на решении вып-

лачивать по союзным облигациям номинальную сумму, увеличенную в четыре раза. Конечно, попытки просчитать, во что выльется казне индексация вклада хотя бы в 100 раз, были. Однако расчеты вылились в такую сумму, на возмещение которой республике пришлось бы работать еще много лет. Даже решение умножить номинал всего в 4 раза не устранило необходимость хорошеющего залезть во внутренний долг.

Изложенная ситуация скомпрометировала государственные ценные бумаги в глазах юридических лиц, и уж тем более — населения. Так что сегодня Министерству финансов приходится думать, как, с одной стороны, быстро разместить белорусские государственные ценные бумаги, а с другой — не слишком обременять бюджет обещанными высокими процентами по облигациям. Для поисков решения специалисты министерства выезжают за границу. Интересен опыт Франции, Англии, Новой Зеландии, собственный дореволюционный опыт. В министерстве сегодня работает специалист из казначейства США.

Казначейство РБ — лишь в стадии формирования, поэтому правительство не может пока оперировать деньгами бюджета по схеме, которой пользуются коммерческие банки, и высоко оплачивать свои обязательства перед населением. Планируется, что

казначейство будет введено в действие к концу текущего года.

Проект условий по эмиссии краткосрочных (на 6 месяцев) государственных облигаций уже давно был подготовлен Минфином и отправлен в Совмин для утверждения. Однако с некоторыми позициями первого проекта (по поводу способов размещения ценных бумаг) Нацбанк не согласился. Сегодня разработан другой вариант: проект эмиссии государственных краткосрочных (на 3 мес.) облигаций РБ 1993 года (о долговых бумагах с нынешними темпами инфляции, понятно, речи не идет). Проект предусматривает выпустить ГКО в объеме 1-2 млрд. рублей. Реализованы ГКО будут по дисконту на аукционе. Агентом правительства по размещению ГКО станет, вероятнее всего, Нацбанк РБ, который разместит ценные бумаги среди первичных дилеров (комбанки, некоторые инвестиционные компании). Последнее с ценными бумагами поступят на свое усмотрение: продадут их лотами или в розницу на вторичном рынке, либо будут хранить у себя.

В Москве подобный механизм давно запущен (хотя и не без "скрипа" поначалу) и уже исправно работает. Огромную помощь в рекламе, работе с потенциальными инвесторами Министерству финансов России оказал

Центробанк РФ. Минфин РБ также надеется на помощь белорусского Нацбанка.

Распространять ценные бумаги планируется на безбумажной основе — через депозитарий НБ, хотя этому есть противники.

Минфину необходимо проследить и проанализировать конъюнктуру рынка, поэтому первый выпуск будет состоять из именных ценных бумаг для физических и юридических лиц.

Никто не знает, чем увенчается переходный период — рублевой зоной или национальной валютой. Это одна из важнейших причин тормоза оперативного проведения эмиссии ГКО. Пока из государственных ценных бумаг на рынке сегодня размещены 5% облигаций долгосрочного (на 16 лет) белорусского займа 1990 года объемом в 500 млн. рублей. Эти ценные бумаги предназначены для юридических лиц. По тем временам займ раскупали с удовольствием



МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА бел. б/п \$ US	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
<b>ТЕЛЕФАКСЫ</b>				
SAMSUNG SP-11000		370	НОРА	(0232) 339360
EPAX SP-110	100 памяти, ЖК-дисплей	МВБ	ТОРИС	262579
PANASONIC KX50	а/о, 1 г. г.	1930.700	БАВИС	479003
PANASONIC KX50	а/о адаптер	+	ИНФОТЕХ	236281
PANASONIC KX50B	а/о, инстр. русск. яз.	1900.000	ГАЗБЕЛ	522090
PANASONIC KX50B	а/о	+	ДИСПЕРАДО	639048
PANASONIC KX50B	а/о	2068.000	ЗИКО	(0222) 261111
PANASONIC KX50B	а/о	+	ЭЛЕКТРОН	264555
PANASONIC KX50B	а/о	+	СПУТНИК	(01773) 31962
PANASONIC KX50B	а/о, инстр. русск. яз.	2050.000	ВКЛ	395289
PANASONIC KX50B	а/о, ср-рhone, ЖКИ	2574.000	ЗИКО	(0222) 261111
PANASONIC KX50B	а/о, ср-рhone, ЖКИ	+	ЭЛЕКТРОН	264555
PANASONIC KX50B	а/о, ср-рhone, ЖКИ	+	СПУТНИК	(01773) 31962
PANASONIC KX50B	а/о, ЖКИ, инстр. русск. яз.	2300.000	ВКЛ	395289
PANASONIC KX50B	а/о 1 г. г.	2080.000	БАВИС	479003
PANASONIC KX150	а/о, ср-рhone, ЖКИ	+	ЭЛЕКТРОН	264555
PANASONIC KX150	а/о 1 г. г.	2080.000	БАВИС	479003
PANASONIC KX190	а/о адаптер	+	ИНФОТЕХ	236281
PANASONIC KX230	а/о, ср-рhone, ЖКИ	МВБ	БЕВАЛЕКС	499078
PANASONIC KX230	а/о, ср-рhone, ЖКИ	2380.000	ВКЛ	395289
PANASONIC KX230	а/о, ср-рhone, ЖКИ	+	БЕВАЛЕКС	499078
QUASAR FAX-410	аналог P-230	2000.000	Белтрансфер	295011

<b>АВТООТВЕЧНИКИ</b>				
GP-9891A	память-12, дисплей, упр.	214.000	NEWBRIDGE	277065
PANASONIC 2395		533.000	ВКЛ	395289
PANASONIC 2460		МВБ	БЕВАЛЕКС	499078
PANASONIC 2470B		673.200	ЗИКО	(0222) 261111
ВНШЕР TD122	дист. упр., а/о	50.000	ВКЛ	395289

<b>ТЕЛЕФОНЫ</b>				
TA-201	кнопочный	30.000	МПОВТ	326553
ТЕХНИКА 888	кнопочный — 41, автодозвонок	191.290	Новый век	691212
PANASONIC 2365	автодозвонок, инстр. русск. яз.	307.500	ВКЛ	395289
PANASONIC 3155	2-лин., диспл., 48-память	467.500	Новый век	691212
PANASONIC 3155	2-лин., диспл., 48-память	533.000	ВКЛ	395289
PANASONIC 3230B	кнопоч. св-ва, 28-память	658.750	Новый век	691212
SIEMENS	дисковый	+	ДУПЛИТ	454290
SIEMENS	кнопочный	+	ДУПЛИТ	454290

<b>РАДИОТЕЛЕФОНЫ</b>				
PANASONIC 3620	память-10, инстр. русск. яз.	410.000	ВКЛ	395289
PANASONIC 3710	память-10	МВБ	БЕВАЛЕКС	499078
PANASONIC 3808B	2-лин. диспл., инстр. русск. яз.	280.000	АЛЬТАИР	379092
PANASONIC 3861B	ср-рhone, ЖКИ	НБ	ЛИС	364312
PANASONIC 3910	интерком, инстр. русск. яз.	697.000	ВКЛ	395289
PANASONIC 3911B	память-10	585.200	ЗИКО	(0222) 261111
PANASONIC 4301B	а/о, память-10	690.800	ЗИКО	(0222) 261111
PANASONIC 9050B		+	МАГМА	275344
радиостанция 27МГц	8 каналов, 5 км	+	АТЕХ	589336
TAMAGAWA CT-3000N	авто, 70 км, Япония	+	МАГМА	275344

<b>БЛОКИРАТОР</b>				
	3 вых., 1 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290

<b>УЧРЕЖДЕНЧЕСКАЯ ТЕЛЕФОННАЯ СТАНЦИЯ</b>				
УАТС 32/7	32 мн. абон., 7 гор. линия	900.000	МПОВТ	326553
тел. коммутатор	8 мн. абон., 1 гор. линия	90.000	МПОВТ	326553
СИСТЕМА TMS202	2 мн. абон., 3 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS205	6 мн. абон., 3 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
ЕРИФ-3	5 мн. абон., 3 гор. линия	+	NEWBRIDGE	277065
СИСТЕМА TMS211	12 мн. абон., 6 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS215	10 мн. абон., 3 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS210	10 мн. абон., 2 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS230	30 мн. абон., 2 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS180	80 мн. абон., 4 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
СИСТЕМА TMS180	180 мн. абон., 8 гор. линия	+	ДУПЛИТ	454290
PARTNER	от 2/6 АТ&Т USA	МВБ	САС	704300
MERLIN LOGEND	от 2/6 до 16/48 АТ&Т USA	МВБ	САС	704686

<b>МОДЕМЫ</b>				
AMT Star	V.42 bis, MNP 2-5 opt.	+	БЕЛСОФТ	782000
PROLINK int.	V.42 bis, MNP 5 opt.	+	БЕЛСОФТ	782000
PROLINK ext.	V.42 bis, MNP 5 opt.	+	БЕЛСОФТ	782000
INTEL int.	2400 V.42 bis, MNP 5	+	КАНС	622377
SMART ONE int.	2400 V.42 bis, MNP 5	+	РЕСТА	786819
SMART ONE ext.	2400 V.42 bis, MNP 5	+	РЕСТА	786819
INTEL ext.	2400 V.42 bis, MNP 5	+	КАНС	622377
TERN NET ext.	V.42 bis, MNP 5 серт., «башня»	+	АТЕХ	589336
QVC M24V ext.	2400 V.42 bis, MNP 5 серт.	+	АТЕХ	589336
MAXCOM TURBO ext.	9600 V.32/v.42/V.42 bis, MNP 5	+	РЕСТА	786819
HAYES OPTIMA	контракт	от 139	БЕЛСОФТ	787983

<b>ФАКС-МОДЕМЫ</b>				
ZOLTRIX	9600/2400	240.000	ДАЙНОВА	308926
MAXCOM int.	9600/2400 V.42 bis, MNP 5	+	РЕСТА	786819
PROLINK int.	V.42 bis, MNP 5 opt.	+	РЕСТА	786819
SMART ONE int.	9600/4800 G2, модем до 9600 с MNP-5, V.42bis opt., 2 г. г.	+	DETRIMEX	570140
TERRA NET	2400 V.42 bis, V.42 MNP 2-5, Серт. Минисвязи России	+	Omen Systems	397078
TERRA NET ext.	9600/2400 V.42 bis, MNP 2-5, tower	+	СПИКА	214302
OC FM24V ext.	9600/2400 V.42 bis, MNP 5	+	АТЕХ	589336
MAXCOM ext.	9600/2400 V.42 bis, MNP 5	+	РЕСТА	786819
PROLINK int.	14400 V.32 bis, MNP 5	+	БЕЛСОФТ	787983
SAT ISFAXTION 200	V.32, 9600/9600, Серт. Минисвязи России	+	КАНС	622377
ZOOM ext.	V.32, 9600/9600, Серт. Минисвязи России	+	БЕЛСОФТ	782000
GC FM144V ext.	14400 V.32 bis, MNP 5 серт.	+	АТЕХ	589336
ZyXel	более 14.400	МВБ	БИ-Проект	312493
TYLX 2000	аудиокоммуникационная платформа, факс, модем, цифровой а/о, оптический кабель, звуковая карта 5 лет г.	260	DETRIMEX	570140

<b>КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ</b>				
CANON CC-10	A4, полноц.	+	ИНТЕХ	451239
MPTA CC-10	A4 1 г. г.	8400	СНАМИ	461442
MPTA CC-10	A4 1 г. г.	МВБ	ЭЛТЕХ	(0152) 453372
MPTA CC-10	A4, 8 рт	МВБ	ТОРИС	262579
CANON PC-310	A4	3000.000	ДАЙНОВА	217408
CANON PC-330	A4	4180.000	ЗИКО	(0222) 261111
CANON PC-330	A4	+	Фиронов и К	634841
CANON PC-330	A4	+	СПИКА	214302
LETA	A3, гарантия 1 год	1290.000	Новый век	691212
NASHUA 3213	A3/B4, максит.	6800.000	КОНСУЛ	663941
CANON NP1215	A3	+	ИНТЕХ	451239
CANON NP1215	гарантия 1 год	+	Фиронов и К	634841
CANON NP1550	A3-A4	2200	СНАМИ	461442
KONICA UBIX 1515	A3, 20000 копий	+	СНАМИ	461442
KONICA UBIX 1515	A3 1 г. г.	МВБ	ЭЛТЕХ	(0152) 453372
XEROX 5009 1:1	A4	968	АСТРОН	325713
XEROX 5009 R-E	A4, с магн. л.	1129	АСТРОН	325713
XEROX 5310	10 р/м, B4-B4, ум-ум	1767	АСТРОН	325713
XEROX 5316	13 р/м, ум-ум	2698	АСТРОН	325713
XEROX 5317	A3, ум-ум, 64-136%	3071	АСТРОН	325713
XEROX 5317	Расходн. - 80000 копий	НБ	ГРАНО	208635
XEROX 5331	A3, 28 к/мин, ум-ум	4340	АСТРОН	325713
XEROX 5331	пусковой комплект + расходн. - 100000 копий	НБ	ГРАНО	208635
XEROX 5332	A3, 30 к/мин, редат.	7570	АСТРОН	325713
XEROX 5332	4-лотковый модуль, пусковой комплект + раск. - 100000 копий	НБ	ГРАНО	208635
XEROX 5332	4-лотковый модуль, дет. устр. подложки оригинал. (ADF), сортер 10 чек, пуск. компл. + расходн. - 10000 копий	НБ	ГРАНО	208635

<b>ПЛАТЫ</b>				
SIMM	1 Mb	249.000	ДАЙНОВА	308926
SIMM	2 Mb для HP LJ	1073.250	РЕСТА	786819
SIMM	1/4 Mb	58/215	СПИКА	214302
PostScript Card	для HP LJ III/III	+	КОНСУЛ	663941
PostScript Card		2835.000	РЕСТА	786819
Jet RAM	1 Mb для HP LJ III/III+	+	ВИГ	395204
Jet RAM	1/2 Mb для HP LJ	+	СПИКА	214302
VOA 16bit	512 Kb, 1024x768x16, 100000/256, TRIDENT 79000	205.000	ДАЙНОВА	308926
VOA 16bit	1 Mb, 1024x768x256, TRIDENT 79000	286.000	ДАЙНОВА	308926
386SX-40	ISA	425.000	ДАЙНОВА	308926
386DX-40	128K cache ISA	585.000	ДАЙНОВА	308926
486DX-50	ISA VLB-bus 256K cache	2876.000	ДАЙНОВА	308926
486DX-50	ISA 128K cache	2330.000	ДАЙНОВА	308926
486DX-66	ISA 128K cache	2230.000	ДАЙНОВА	308926
486DX-66	ISA VLB-bus 256K cache	3183.000	ДАЙНОВА	308926
80387 16-33		303.750	РЕСТА	786819
AT-IDE Multi	I/O card (HDD/FDD 2S 1P IO)	67.650	ДАЙНОВА	308926
Multi PORT	HDD/FDD 2S 1P IO	+	ОБВ Компьютер	462511
контроллер	Multi I/O Card IDE	+	ИНКОМАГ	489714
контроллер	Always IN2000 SCSI	+	Omen Systems	397078

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА		ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
		бел. б/п	\$ US		
КАЛЬКУЛЯТОРЫ					
CITIZEN EL-5-302	8 разрядов	23.900		Новый Век	691212
CITIZEN SLD-7001	8 разрядов	23.510		Минтехпром	253386
CITIZEN SLD-708	8 разрядов	17.500		ДИСПЕРАДО	639048
CITIZEN SLD-708	8 разрядов	20.000		ДЖЕНТИ	395397
CITIZEN SLD-708	8 разрядов	20.240	4.6	ЗИКО	(0222) 263198
CITIZEN SLD-742	10 разрядов	30.800	7	ЗИКО	(0222) 263198
CITIZEN SLD-742N	10 разрядов	35.000		ДЖЕНТИ	394241
CITIZEN SB-745P	10 разрядов, блокнот, ручка	37.000		ЗИКО	272812
CITIZEN SB-745P	10 разрядов, блокнот, ручка	38.070		Минтехпром	253386
CITIZEN SLD-760N	10 разрядов	37.500		ДИСПЕРАДО	639048
CITIZEN SLD-760	12 разрядов изм. угол дисплея	37.000		ЗИКО	272812
CITIZEN SDC-839	10 разрядов	43.000		ДЖЕНТИ	395397
CITIZEN SDC-839	10 разрядов	37.000		ДИСПЕРАДО	639048
CITIZEN SDC-848	12 разрядов	75.200		Минтехпром	253386
CITIZEN SDC-868	12 разрядов	69.000		ВВВ	(0232) 576709
CITIZEN SDC-878	12 разрядов	71.000		ВВВ	(0232) 576709
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	71.500		Новый Век	691212
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	72.000		ч/п КАЛИНИН	328874
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	72.000		ДИСПЕРАДО	639048
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	73.000		ДЖЕНТИ	395397
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	74.000		Фиронов и К	634841
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	74.000		ЗИКО	272812
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	81.220		Минтехпром	253386
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	81.700	19	ЗИКО	(0222) 263198
CITIZEN SDC-888	12 разрядов	MVB	19.2	Инкасервис	(01522) 24194

CITIZEN SDC-898	12 разрядов	79,000		ZIKO	272812
CITIZEN SDC-898	12 разрядов	85,530		Министекстром	253366
CITIZEN LH-860	12 разрядов	52,000		ZIKO	272812
CITIZEN CX-122	12 разрядов принтер	175,000		ZIKO	272812
CITIZEN CX-122	12 разрядов принтер	208,000		Фиронов и К	634941
CITIZEN FP-345	14 разрядов принтер	400,000		ZIKO	272812
GEMIE MP-16	16 разрядов часы будильник календарь	120,000	30	CEOS-Minsk	587693
BISTEC	16 разрядов часы будильник	96,800	22	ЗИКО <sup>7</sup>	(0222) 263748
CASIO DR-8620	16 разрядов принтер	84,000		ZIKO	272812
CASIO JN-40	16 разрядов	190,000		ZIKO	272812
AURORA DB465	16 разрядов	110,000		Фиронов и К	634841
AURORA DB465	16 разрядов	115,000		Министекстром	253366
AURORA DB468	14 разрядов	106,000		Фиронов и К	634841

ЭЛЕКТРОННЫЕ ЗАПИСНЫЕ КНИЖКИ					
CITIZEN MB-1000		120.000	35	ДАБАЙТ	653334
CASIO DC-7500	12 разрядный дисплей	179.700		Новый Век	691212
CASIO SF-5300	64 Кб	453.500		Новый Век	691212
CASIO SFR-10	128 Кб, RAM карта 64 Кб, микрон клавиш, пульт дистанционного команд., возм. потел. к PC	2651.000		Новый Век	691212
СЕТЕВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ					
ARCNET 8	STAR/BUS	+	44	СЕРВЕР	369386
ARCNET 16	TAR/BOT	+	49	ВАДЭ	341762
ARCNET 16	STAR/BUS	+	49	СЕРВЕР	369386
ARCNET 16	Compx	+	54	ТАМР	232881
ARCNET 8	NE 1000 Complex, 4-dimension	+	69	РЕСТА	768619
ARCNET 8	NE 1000 Microdyne	+	148	РЕСТА	768619
ETHERNET 16	NE 2000 Compatible	188.600		ДАЙНОСА	308926
ETHERNET 16	NE 2000	+	59	ВЕЛИСОФТ	782000
ETHERNET 16		+	70	СПИКА	214302
ETHERNET 16	4-dimension	+	74	РЕСТА	768619
ETHERNET 16	Compx	+	75	ВАДЭ	341762
ETHERNET 16	Compx	+	75	СЕРВЕР	369386
ETHERNET 16	Compx	+	86	ТАМР	232881
ETHERNET 16	with Bootrom	+	103	Omen Systems	397078
ETHERNET 16	ENET 16/U Compx	+	120	РЕСТА	768619
ETHERNET 16	INTEL ETHEREXPRES 16	+	120	РАНС	622377
ETHERNET 16	D-link, NE-2000, 100M	+		ATEX	598336
ETHERNET 16	NE 2000 plus Microdyne	+	199	РЕСТА	768619
ACTIV Hub	4-port	+	130	СЕРВЕР	369386
комплектация ethernet	кабеля, BNC-, T-коннекторы, терминаторы (50 Ом)			СПИКА	214302
ARCNET-ETHERNET	соединение оборудование "под ключ"			ВИ-Проект	112493 318516
LANrepeater	4-port, BNC, сериов. NOVELL	+	685	ТБ БЕЛАНА	272309
DigiCHANNEL	4-port, рек. NOVELL для NAS	+	795	ТБ БЕЛАНА	272309
ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ					



**Ваше доверие - наш престиж!**

**DETRIMEX**

Постоянно действующая выставка-продажа высококачественной компьютерной техники из США. Республиканский коммерческий центр "КИРМАШ", проспект Дзержинского 100.

Мы рады сообщить Вам, что с открытием нашего выставочного салона эра торговли компьютерами и оргтехникой по телефону навсегда осталась в прошлом. В выставочном салоне фирмы DETRIMEX в коммерческом центре "КИРМАШ" Вы имеете возможность получить исчерпывающую информацию специалистов, протестировать и испытать в работе ВСЕ, что мы предлагаем Вам:

- компьютеры комплектации фирм Chinon, Western Digital, Firenze Research Lab.
- различное периферийное оборудование фирм Logitech, Dextira, PC Accessories, National Semiconductor.
- аудиокоммуникационное оборудование фирм Best Date (торговая марка Smart One), Nuvo Corp.

Высокое качество оборудования (сертификат качества США); сервис, консультации, гарантийное обслуживание - все это и многое другое мы сможем предложить Вам в нашем выставочном салоне.

Тел. 57-01-40 Факс: 57-01-39

**МЦ "Трансинтерфрахт"**

выполнит Ваши перевозки в пределах:

- г. Минска,
- пригорода,
- в страны ближнего и дальнего зарубежья

любым видом транспорта по приемлемым для Вас ценам.

Телефон: (0172) 23-31-68.  
Факс: (0172) 23-67-97.  
Адрес: г. Минск, пр. Машерова, 7, комн. 1008.

**Элегантно,  
надежно,  
просто.**

**Сейфы «SAFE tronics»**

Микропроцессорное управление.  
Шестизначный код.  
5-мм стальной лист.  
Противопожарный слой.

Телефон: (0172) 78-84-43.



**БСК**

**"Белорусская Страховая Компания"**

предлагает выезжающим за рубеж медицинские страховки и страховые гражданские ответственности по полисам "Зеленая карта" для всех видов автотранспорта.

Адрес: г. Минск, ул. Ф. Скорины, 1.

Телефоны: (0172) 39-45-37, 39-55-20.

Фирма НИЛ — Торговое агентство а/о РАФ предлагает микроавтобусы РАФ с предпродажной подготовкой:

- пассажирский 22038 — 7.700 тыс. руб.,
- "скорая" 22031 — 8.000 тыс. руб.,
- пассаж. люкс — 10.200 тыс. руб.,
- грузовой с тентом — 6.900 тыс. руб.,
- груз. 5-местный — 7.500 тыс. руб.,
- изотермический — 7.200 тыс. руб.

Доставим покупателю. Договор заключаем по телефаксу.

ЛР-1050, Латвия, Рига, ул. Маршала, 12, тел. (0132) 22-45-39, тел./факс: (0132) 22-75-17, Москва, тел. (095) 143-08-55.

Украинская внешнеторговая фирма **"ВИКО-ЛТД"**

Поставляет вагонными нормами в Беларусь:

- трубы катаные и электросварные различного диаметра;
- прокат черных металлов;
- оцинкованную сталь.

С оплатой по факту отгрузки.

Приобретает пиломатериалы, столярные изделия, медицинские препараты, товары народного потребления.

Оплачивает счета белорусских предприятий на Украине.

Телефон: (044) 472-39-52.  
Факс: (0172) 77-84-56.

**Spirala Inc.**

Болгарская фирма поставляет оптом продукты питания, вина и другие товары из Болгарии.

Телефон: (0172) 33-07-20.

Холдинговая компания «КРОН» предлагает новое поколение автомобилей 1993 года

**«Ford-Mondeo», «Citroen-Xantia»**  
с гарантийным обслуживанием

**Вы заглянете в будущее!**

тел. (0172) 260-602, 341-795



**MINOLTA**

**КАЧЕСТВО И ПРЕСТИЖ**



малогабаритные офисные копиры формата А4

аппараты средней мощности с возможностью двух- и трехцветного копирования

**Оперативная поставка новейшей копировальной техники фирмы «МИНОЛЬТА»**

высокопроизводительные копировальные машины-автоматы

уникальные полноцветные копировальные машины

Сервисный центр "Минольта" в Республике Беларусь обеспечит фирменное гарантийное и послегарантийное обслуживание на весь период эксплуатации

Фирма "СЕМИПЛАН": Минск, Орловская, 58. Тел: (0172) 37-88-61, 37-35-66.

**Организация:**

**купит:**

- холодильники, телевизоры, газовые плиты, ковровые изделия, стиральные машины и другие ТНП;
- металлопрокат, оцинкованный лист, бензин, цемент, стройматериалы;
- сахар, продукты питания деликатесной группы;
- российские рубли и СКВ.

**возьмет на реализацию:**

- ликеро-водочные и табачные изделия.

**рассмотрит:**

- любые предложения по совместной деятельности и по открытию новых производственных предприятий и предприятий общественного питания;
- крупные контракты и официальные коммерческие предложения.

**приглашает:**

- для постоянной работы в отделе оптовой и розничной торговли лиц с опытом работы в области снабжения.

МП "ТЕКТОР" реализует:

- пиво "OTVELLER" (Германия), "WENUS" (Турция) 0,33 л,
- соки (Чехия) в ассортименте,
- аперитив "STAR-DRINK" 16°,
- изделия из дерева (паркет, наличники, плинтус),
- посудомоечные машины "Немига",
- дедерон.

Форма оплаты любая.  
Телефон/факс: (0172) 33-43-66.

Минск, Комсомольская, 15  
тел. 768-163  
768-213

**Ziko**

НИЗКИЕ ЦЕНЫ - ПРЯМЫЕ ПОСТАВКИ.

Калькуляторы	<b>CITIZEN</b>	а так же:
▶ электронные записные книжки	<b>ORIENT</b>	▶ электромузыкальные инструменты
▶ электронные печатные машинки	<b>CASIO</b>	▶ часы наручные и будильники
	<b>MAXELL</b>	▶ элементы питания

**КОПАС**

реализует со склада в Минске:

**КОМПЬЮТЕРЫ**  
различной конфигурации

**ПРИНТЕРЫ**  
STAR и EPSON

**КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ**  
CANON

**ТЕЛЕ-ВИДЕО АППАРАТУРА**  
PANASONIC, SONY, FUNAI, HITACHI, ORION

Тел./факс: (0172) 39-40-67, 39-42-70.  
Тел: (0172) 32-77-81.



# Прибирают к рукам

ГОСУДАРСТВО ПЫТАЕТСЯ КОНТРОЛИРОВАТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ С ПОМОЩЬЮ КОНЦЕРНОВ

*Только в последнее время в республике создано и преобразовано в государственные 8 концернов. Среди них Беллепром, Белрыбпром, Белтищепром и другие. Как правило, подобные структуры объединяют предприятия одного и того же хозяйственного уровня и фактически являются "горизонтальными" монополистическими объединениями.*

Добровольные объединения на месте министерств и ведомств стали образовываться в Беларуси с конца 80-х годов. Яркий пример — концерн "Белбуд". В этом году началось движение в обратную сторону: концерны стали преобразовываться в государственные.

Схема уже отработана. Группа предприятий или добровольное объединение направляет в Совмин письмо о том, как они успешно работают и что для полного "счастья" хотели бы объединиться в концерн. После этого предприятия получают постановление о создании концерна, затем согласовывают устав. После чего докумен-

ты благополучно "проходят" Госкомимущество, Минюст и Госкомпром.

Обычно концерн забирает себе права на размещение заказов под поставку продукции для государственных нужд, на реализацию продукции, осуществление экспортно-импортных операций и т. д. И это при том, что данные концерны занимают не просто доминирующее положение на рынке, а охватывают около 80-90% производства товаров (услуг).

Кроме этого, по уже отработанным клише, концернам передаются права управления в отношении включенных в их состав предприятий в части утверждения уставов, найма руководителей, а также контроль за использованием государственного имущества.

При этом напрямую нарушается Закон РБ "О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции". В нем в части 2 статьи 7 говорится о запрете создания подобных структур.

Нарушается и Закон "О предприятиях в Республике Беларусь", в котором государство провозглашает развитие рынка посредством экономических рычагов и реализации антимонопольных мер. Говорится, что органы управления строят свои отношения с предприятиями на основе эконо-

мических методов. Между тем, концерны получают право прямого экономического воздействия на предприятия через утверждение уставов и назначение руководителей.

Характерный пример по концерну "Беллепром". Принято решение передать ему 45 предприятий легкой промышленности, а также права арендодателя в отношении 30 арендных. По сути, под его "крышей" собирается 75 предприятий — чуть ли не вся легкая промышленность: от льнозаводов, кожевенных заводов и до фирменных магазинов. Нет сомнений, что подобные объединения станут сопротивляться приватизации. Кто же захочет из-под своего "крыла" отпустить на волю рентабельные предприятия.

Скорее всего, идея создания государственных концернов исходит от Госкомпрома, который озабочен снижением управляемости госпредприятий. Она действительно значительно ухудшилась. Однако надеяться на то, что управленчество можно восстановить административными методами — очередная иллюзия.

Андрей ВАШКЕВИЧ,  
начальник отдела экономики  
и права БСПиА.



В Беларуси начинается процесс преобразования госпредприятий в структуры, которые по форме будут напоминать западные компании. Пока же он носит несистемный характер: какие-то усилия по разработке основ промышленной политики республики начали приниматься лишь в последнее время.

Очевидно, что в условиях бюджетного кризиса бороться за выживание госсектору придется

своими силами. Тем не менее, правительство, озабоченное потерей управляемости предприятиями, стремится удержать промышленность в своих руках. Во благо ли?



## Как повернуть к рынку проммонстры?

ЧЕРЕЗ СОЗДАНИЕ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ, СЧИТАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ООО "ФИКО-КОНСАЛТИНГ" ГЕННАДИЙ САВИЧ

*Процесс приватизации госсобственности затронет в ближайшее время такие промышленные гиганты Беларуси, как МАЗ, МТЗ, "Интеграл" и им подобные. Каждое из этих объединений — сложная многоуровневая структура, которая была сформирована в соответствии с принципами планового хозяйствования и командно-административной системы управления. От предприятий еще недавно требовалось лишь выполнение заданий, устанавливаемых "сверху": сама система обеспечивала их материальными и финансовыми ресурсами.*

*Сегодня уже очевидно, что такие производственные комплексы в рамки новой экономики не вписываются. Можно, конечно, одним "грозным" документом прекратить существование отживших структур. А вот возможно ли, не разрушая, адаптировать их к условиям рыночных отношений?*

До недавнего времени трансформация форм собственности в республике проводилась лишь в отношении небольших и средних предприятий. Это объясняется тем, что приватизация шла исключительно "снизу" — по инициативе трудовых коллективов. Безусловно, провести разъяснительную и организационную работу, а также получить поддержку для решения вопросов, связанных с приватизацией, гораздо легче в небольшом коллективе, нежели в многотысячном, к тому же разделенном на отдельные подразделения, каждое из которых преследует локальные цели.

Вот почему адаптация крупных производственных объединений (ПО) к условиям рыночной экономики имеет свою специфику. Она заключается в проведении их реформирования по двум направлениям. Первое — разгосударствление и приватизация государственной собственности, второе — реструктуризация (разукрупнение) объединения.

В результате приватизации у предприятия появляется собственник, на которого ложится вся ответственность за успехи и неудачи, а возможность государственного вмешательства в дела предприятия сводится к минимуму.

К тому же, частное предприятие является в этом плане наиболее желанным партнером как со стороны зарубежных, так и местных инвесторов. Кроме того, относительно небольшие предприятия позволяют значительно повысить эффективность финансовых вложений.

Однако практика преобразований в экономике государств экс-СССР показала, что разрушение жестких административно-управленческих отношений вместе с демонтажом механизмов плановой системы грозит крупным госструктурам

полной дезинтеграцией. К примеру, обретение предприятиями независимости от объединения ведет в первую очередь к деградации предприятий. Ибо их организационная структура, сориентированная на централизованное выполнение функций, не приспособлена для свободы хозяйственных связей, ответственности, самофинансирования и т.п.

Естественно, что в этой ситуации было бы разумным включить предприятия в хозяйственную организацию на новых принципах. Уже апробированной в условиях рынка формой такой организации является холдинговая система.

Преобразование объединений должно идти по пути удаления излишних промежуточных уровней управления и замены вертикальных связей между подразделениями на горизонтальные связи между вновь созданными юридическими лицами — акционерными обществами (АО). При этом сохраняется объединение в виде холдинговой компании. На нее будут возложены функции и задачи, общие для всех предприятий и дающие наибольший экономический эффект при решении их в комплексе.

В результате на месте государственного ПО возникает так называемая производственно-финансовая группа, основными членами которой выступают АО трех видов. Они различаются между собой положением, занимаемым в производственно-финансовой группе, и возлагаемыми на них функциями.

Во главе создаваемой структуры стоит центральная холдинговая компания, которая создается на базе головного предприятия действующего государственного объединения. На втором уровне располагаются АО, преобразованные из других предприятий объединения. На

третьем могут формироваться АО, образовавшиеся путем выделения структурных подразделений (цехов, филиалов и т.п.) из состава этих предприятий.

Акционерные компании верхних уровней владеют контрольными пакетами акций нижестоящих АО. В свою очередь, предприятия одного уровня могут приобретать акции друг друга. Тем самым, в финансовой группе создается система участия — у АО появляется взаимная заинтересованность в наиболее эффективной работе каждого.

Выделение промежуточных материнских компаний позволяет освободить функциональные подразделения материнской компании высшего уровня от чрезмерной нагрузки, возникающей, если в нее стекаются вопросы из всех производственных фирм, входящих в финансовую группу.

Для иерархически разделенных финансовых групп материнские компании второго уровня выделяются с учетом группировки их дочерних компаний по какому-либо признаку: территориальному, ориентации на специальную группу потребителей, производству определенной группы товаров и т.д.

Однако, прогнозируя развитие процессов приватизации, уже сейчас можно однозначно высказаться против создания систем АО, которые попробуют существовавшую административную зависимость усилить финансовой. Во избежание этого, желательно создавать самостоятельные акционерные предприятия из числа производственных звеньев, образующих объединение, вне зависимости от того, имели они прежде статус юридического лица или нет.

Кроме этого, если в процессе обычного акционирования одно

предприятие "отрывается" от другого, что нарушает технологический и производственный циклы, то холдинг способен поддержать между ними и технологические, и кооперационные связи. Однако основной задачей при его образовании должно стать наделение бывших подразделений объединения полной юридической и оперативной самостоятельностью, а также создание системы финансовых связей и финансового контроля через взаимное владение акциями.

Таким образом, в результате образования финансовой группы нового типа, в зависимости от конкретных условий каждого объединения, достигаются следующие преимущества:

- 1) экономия на торговых и других подобных операциях — возможность получать скидки за счет оптовых закупок;
- 2) возможность образования законченных технологических "цепочек": от формирования "портфеля заказов" и поставки материалов и комплектующих до выпуска и реализации законченной продукции;
- 3) централизованное проведение работ по стандартизации и метрологии;
- 4) совместное проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, возможность создания рискованных (венчурных) отделений внутри единой финансовой группы, которые строят свою производственную деятельность, используя принципиально новую технологию, технические и организационные новшества;
- 5) рационализация использования производственных мощностей на родственных производствах;
- 6) оказание влияния на формирование рынка товаров и услуг в республике путем проведения широкомасштабных маркетинговых действий;
- 7) разработка общей экономической стратегии и политики;
- 8) консолидация источников финансирования, заключение крупных контрактов и соглашений (в т.ч. с иностранными партнерами);
- 9) создание финансовой группы общего имиджа (паблисити);
- 10) возможность диверсификации производства и финансов для снижения риска и смягчения кризисных ударов.

Принципиально важным условием появления холдинговых компаний является соблюдение принципа добровольности объединения предприятий. Безусловно, процесс приватизации госсобственности дает предприятиям большой шанс получить самостоятельность. Конечно же, если предприятие считает возможным это реализовать на практике, ему не надо препятствовать.

Поэтому и предлагается создание низовых звеньев холдинга основывать на существующих ныне структурных подразделениях, которые имеют достаточную производственную и хозяйственную обособленность.

Среди преимуществ, которые получают такие подразделения в результате акционирования, следующие:

- 1) обособленность при выходе на рынок;
- 2) возможность вести переговоры и торговые операции как юридическому лицу;
- 3) защита торгового имени (торговой марки);
- 4) возможность проведения самостоятельной политики доходов — часть средств руководства каждого из предприятий тратит свободно (по крайней мере, в оперативном управлении), а глава структурного подразделения вынужден всякий раз обращаться за разрешением в более высокие инстанции;
- 5) представители высшей администрации дочерних фирм имеют статус и права директоров компаний — это более престижно, позволяет привлекать более квалифицированных специалистов.

Однако при формировании АО на базе структурных подразделений в первую очередь нужно учитывать обеспеченность основными фондами и рентабельность производства. При этом возможно создание АО и на основе нескольких подразделений (конечно же, при условии обеспечения жизнеспособности нового предприятия).

Процесс формирования холдинговых компаний с организационной точки зрения может быть также использован как инструмент разгосударствления. При этом, что очень важно, сохраняются технологические и кооперационные связи между входящими в них предприятиями. Вместе с тем, такое объединение окажет стимулирующее воздействие и на при-

ватизацию всех подразделений данных структур. Ведь создаваемый "сверху" холдинг будет выступать как промежуточное звено по передаче функций распоряжения госсобственностью негосударственным структурам. Сам же процесс передачи этих функций будет происходить путем поэтапного выкупа у государства принадлежащих ему пакетов акций.

Как же будет идти преобразование промышленного объединения в производственно-финансовую группу? По всей видимости, в несколько этапов.

Сначала на основе предприятий и структурных подразделений объединения создаются АО, учредителями которых выступают их трудовые коллективы и органы приватизации. Известно, что Законом РБ "О разгосударствлении и приватизации государственной собственности" предусмотрено до введения именных приватизационных чеков резервировать за государством 50% акций создаваемых АО. В связи с этим предполагается передать принадлежащие государству акции нижестоящих АО компании, созданной на основе головного государственного объединения. Кстати, отношения по поводу распоряжения этими акциями должны регулироваться специальным временным соглашением, в котором будут оговорены условия, определяющие порядок управления, а также возможного выкупа негосударственными участниками общества доли акций, принадлежащих государству. Оно будет регулировать также и отношения между государством и смешанной государственно-коммерческой структурой, каковой является холдинг.

В результате выкупа акций трудовыми коллективами и реализации их части акций в свободной продаже за приватизационные чеки, государство может сохранить за собой 10-20% всех акций. Передача же холдингу права владения акциями позволит ему вести независимую политику развития производственно-финансовой группы. А основываясь эта политика, как уже очевидно, будет на принципах рыночной экономики и учитывать интересы работников предприятий, на руках у которых останется 50-60% акций.



Хроника  
правительственных решений

## Россия приватизируется, мы — разрабатываем меры

Совет Министров своим постановлением от 8.10.03 г. №682 утвердил ряд мер, направленных на реализацию Закона "Об именных приватизационных чеках Республики Беларусь". В соответствии с этим документом, министерствам и ведомствам поручено:

- до 25 октября с. г. разработать и представить в Совмин на утверждение образец бланка именной приватизационного чека "Имущество"; представить предложения об источниках финансирования мероприятий по выполнению указанного закона;

- до 15 ноября с. г. внести в Совмин предложения о размере государственной пошлины и порядке ее взимания при выдаче и переоформлении именных приватизационных чеков; создать территориальные комиссии по составлению списков граждан, имеющих право на получение таких чеков;

- до 25 ноября с. г. обеспечить размещение заказа на изготовление бланков именных приватизационных чеков "Имущество";

- до 1 января 1994 г. пересмотреть принятые нормативные акты и привести их в соответствие с требованиями Закона "О именных приватизационных чеках Республики Беларусь";

до 1 мая 1994 г. внести в Совмин предложения о стоимости государственного имущества, подлежащего безвозмездной передаче по именным приватизационным чекам, и номинальной стоимости одного чека по состоянию на 1 января 1994 г.

Выдачу и переоформление именных приватизационных чеков "Имущество" будет осуществлять Сберегательный банк начиная с 1 июля 1994 г. по спискам, утвержденным местными Советами народных депутатов первичного уровня, в которых должен быть указан размер доли (квоты) госимущества, приходящейся на каждого гражданина Республики Беларусь и выражаемой суммой чеков.

## Кредиты на строительство

Совмин и Национальный банк республики своим совместным постановлением от 7.10.93 г. №680/24 одобрили предложение Сбербанка о дополнительном выделении из его ресурсов в текущем году 25 миллиардов рублей на кредитование индивидуального и кооперативного жилищного строительства. Рекомендовано направить эту сумму в первую очередь на завершение уже возводимых объектов. Исполкомам местных Советов народных депутатов дано поручение принять меры, обеспечивающие осуществление кооперативного жилищного строительства только при наличии финансовых ресурсов и соблюдение законодательства в части прав лиц, пользующихся льготами при индивидуальном и кооперативном строительстве, в том числе военнослужащих, уволенных в запас или отставку, и граждан РБ, направленных на работу в Западную Сибирь.

## Присоединились

Правительство республики заявило о присоединении Беларуси к Соглашению о международном железнодорожном грузовом сообщении и к Соглашению о международном железнодорожном пассажирском сообщении.

## Обращайтесь к Станиславу Васильевичу

Решением правительства вопросы обеспечения потребностей республики нефтью и нефтепродуктами закреплены за заместителем Председателя Совета Министров Станиславом Брилем.

## Правительство недовольно

Совмином отмечена неудовлетворительная работа Витебского, Минского и Могилевского облисполкомов по выполнению распоряжения о поставке мяса в Российскую Федерацию в обмен на топливно-энергетические ресурсы, что привело к большим затруднениям в обеспечении народного хозяйства республики горячими смазочными материалами. В целях безусловного обеспечения данных поставок всеми областями республики в IV квартале текущего года должно быть сдано для государственных нужд 81,5 тысячи тонн мясной продукции. Правительство обязало облисполкомы установить рыночные фонды потребления мясной продукции в IV квартале, исходя из имеющихся ресурсов этой продукции с учетом выполнения доведенных заданий по ее поставке для государственных нужд.

## За счет кредита МВФ

За счет кредита МВФ по линии Фонда системных трансформаций для поддержки государственной программы экономических реформ Совет Министров выделил свыше 10 миллионов долларов Минэнерго для закупки точечного мазута на конкурсной основе. Также свыше 10 миллионов долларов из того же кредита выделено Белтрансгазу в целях обеспечения своевременных расчетов за поставляемый из России природный газ. Валюта выделена с учетом возмещения расходов Белвнешэкономбанку. Минфину дано поручение восстановить указанные суммы в доход республиканского бюджета рублевым эквивалентом по единому курсу Национального банка.



## Нормативные цены на землю в Республике Беларусь

Принято правительственное постановление от 7 октября 1993 г. № 679 "О нормативных ценах на землю, передаваемые в частную собственность граждан". В нем говорится:

"Во исполнение постановления Верховного Совета Республики Беларусь от 16 июня 1993 г. "О введении в действие Закона Республики Беларусь "О праве собственности на землю" Совет Министров Республики Беларусь постановляет:

1. Принять предложения Комитета по земельной реформе и землеустройству при Совете Министров Республики Беларусь и Министерства сельского хозяйства и продовольствия об отнесении административных районов республики к природно-климатическим зонам для определения нормативной цены на землю, передаваемую в частную собственность,

согласно приложению 1.

2. Утвердить нормативные цены на землю сельскохозяйственного назначения, земли городов и поселков городского типа, передаваемые в частную собственность граждан, согласно приложениям 2 и 3.

Нормативные цены на земли поселков городского типа, рабочих поселков, сельских населенных пунктов, не указанных в приложении 3, определяются по нормативным ценам, предусмотренным в приложении 2 к настоящему постановлению.

Районные, городские (поселковые) Советы народных депутатов при передаче в частную собственность граждан:

- земель сельскохозяйственного назначения могут понижать нормативные цены на землю, но не более чем на 50%, в зависимости от мелиоративного состояния,

каменности, уклона этих земель.

Решения о понижении нормативных цен на землю, расположенные в сельских населенных пунктах и передаваемые в частную собственность граждан для строительства и обслуживания жилого дома и ведения личного подсобного хозяйства, принимает районный Совет народных депутатов на основании ходатайства соответствующего сельского Совета народных депутатов по заявлению гражданина;

- земель городов могут понижать или повышать нормативные цены на них, но не более чем в два раза, в зависимости от оценки территории городов, произведенной на основе генерального плана, утвержденного в установленном порядке, исходя из доступности участка к инженерным коммуникациям, его близости к центру го-

рода, ландшафтной ценности территории, состояния окружающей среды, микроклиматических и санитарно-гигиенических условий, наличия объектов культурно-бытового назначения.

3. Установить коэффициенты к нормативным ценам на земли сельскохозяйственного назначения в зависимости от их месторасположения по отношению к населенным пунктам согласно приложению 4.

4. Комитету по земельной реформе и землеустройству при Совете Министров Республики Беларусь, Министерству сельского хозяйства и продовольствия и Министерству финансов совместно с Госкомстатом ежегодно представлять до 20 декабря в Совет Министров Республики Беларусь предложения по изменению нормативных цен на землю с учетом уровня инфляции".

## Приложение 1. Отнесение административных районов республики к природно-климатическим зонам

**СЕВЕРНАЯ ЗОНА**  
**ЗАПАДНЫЙ ОКРУГ** — районы: Браславский, Верхнедвинский, Глубокский, Докшицкий, Лепельский, Миорский, Мядельский, Полоцкий, Поставский, Ушачский, Шарковщинский.

**ВОСТОЧНЫЙ ОКРУГ** — районы: Бешенковичский, Витебский, Городокский, Лиозненский, Россонский, Сенненский, Чашинский, Шумилинский.

**ЦЕНТРАЛЬНАЯ ЗОНА**

**ЗАПАДНЫЙ ОКРУГ** — районы: Барановичский, Березовский, Берестовичский, Вилейский, Волковысский, Воложинский, Вороновский, Гродненский, Дзержинский, Дятловский, Зельевский, Ивьевский, Каменецкий, Клецкий, Копыльский, Кореличский, Лидский, Ляховичский, Минский, Молодечненский, Мостовский, Несвижский, Новогрудский, Островский, Ошмянский, Пружанский, Свислочьский, Слонимский, Слуцкий, Сморгонский, Солигорский, Столбцовский, Узденский, Щучинский.

**ВОСТОЧНЫЙ ОКРУГ** — районы: Бельиничский, Березинский, Бобруйский, Боро-

совский, Буда-Кошелевский, Быховский, Ветковский, Горецкий, Добрушский, Дрибинский, Дубровенский, Жлобинский, Кировский, Климовичский, Кличевский, Костюковичский, Кормянский, Краснопольский, Кричевский, Круглянский, Крупский, Логойский, Любанский, Могилевский, Мстиславский, Оршанский, Осиповичский, Пуховичский, Рогачевский, Славгородский, Смолевичский, Стародорожский, Толочинский, Хотимский, Чаусский, Червенский, Чериковский, Чересский, Шкловский.

**ЮЖНАЯ ЗОНА**

**ЗАПАДНЫЙ ОКРУГ** — районы: Брестский, Ганцевичский, Дрогичинский, Жабинковский, Ивановский, Ивацевичский, Кобринский, Малоритский, Лунинский, Пинский, Столинский.

**ВОСТОЧНЫЙ ОКРУГ** — районы: Брагинский, Глусский, Гомельский, Ельский, Житковичский, Калинковичский, Лельчицкий, Мозырский, Наровлянский, Октябрьский, Петриковский, Речицкий, Светлогорский, Хойникский, Лоевский.

## Приложение 2. Нормативные цены на земли сельскохозяйственного назначения (тыс. рублей за гектар)

	Северная зона		Центральная зона		Южная зона	
	Западный округ	Восточный округ	Западный округ	Восточный округ	Западный округ	Восточный округ
<b>Пашотные земли</b>						
<b>Повышенные земли</b>						
представленные следующими типами почв:						
дерново-карбонатные суглинистые	4126	3816	4928	4400	5730	5272
дерново-карбонатные супесчаные и песчаные	2952	2726	3526	3449	4100	3772
дерново-подзолистые глинистые и тяжелосуглинистые	2037	1882	2434	2173	2830	2420
дерново-подзолистые средние и легкосуглинистые	3298	3046	3939	3517	4580	4214
дерново-подзолистые супесчаные и песчаные автоморфные и слабоглеевые, подстилаемые плотными породами	2261	2088	2700	2411	3140	2889
дерново-подзолистые супесчаные и песчаные автоморфные и слабоглеевые, подстилаемые песками	1498	1383	1789	1597	2080	1914
<b>Пониженные земли, представленные следующими типами почв:</b>						
дерновые и дерново-карбонатные суглинистые заболоченные	2916	2693	3483	3110	4050	3726
дерновые и дерново-карбонатные супесчаные и песчаные заболоченные	1930	1782	2305	2020	2680	2466
дерново-подзолистые глинистые и тяжелосуглинистые слабоглеевые	1426	1317	1703	1520	1980	1822
дерново-подзолистые глинистые и тяжелосуглинистые глеевые и глеевые	929	858	1109	991	1290	1187
дерново-подзолистые средние и легкосуглинистые слабоглеевые	3024	2793	3612	3226	4200	3864
дерново-подзолистые средние и легкосуглинистые глеевые и глеевые	1454	1343	1737	1551	2020	1858
дерново-подзолистые супесчаные и песчаные глеевые и глеевые, подстилаемые плотными породами	1246	1150	1488	1329	1730	1592
дерново-подзолистые супесчаные и песчаные глеевые и глеевые, подстилаемые песками	1101	924	1195	1067	1390	1279
<b>Низкие земли, представленные следующими типами почв:</b>						
торфяные освоенные с мощностью торфа более 1 м	3046	2813	3638	3249	4230	3892
торфяные освоенные с мощностью торфа до 1 м	2059	1889	2442	2181	2840	2613
торфяно-минеральные после отработки торфа	1555	1436	1858	1659	2160	1987
<b>Луговые земли</b>						
Луговые суходольные	546	546	491	442	398	398
Луговые низинные	460	460	414	373	336	336
Луговые пойменные	654	654	580	522	470	470
Прочие, не используемые в сельском хозяйстве земли	300	300	300	300	300	300

## Приложение 4. Коэффициент к нормативным ценам на земли сельскохозяйственного назначения в зависимости от их месторасположения по отношению к населенным пунктам

	Расстояние от городской черты		
	до 10 км	11-20 км	21-30 км
Город Минск	2,4	1,7	1,4
Областные центры (кроме г. Минска)	1,7	1,4	1,2
Города с населением свыше 50 тыс. человек (кроме областных центров)	1,4	1,2	1,1
Районные центры*	1,2	—	—

\* Города и городские поселки с населением менее 50 тыс. человек.

## Приложение 3. Нормативные цены на земли городов и поселков городского типа, передаваемые в частную собственность граждан (млн. рублей за гектар)

Наименование городов и поселков городского типа	Нормативная цена	Множители	Множители
<b>Областные центры</b>			
Брест	33,81	Множители	13,18
Витебск	35,89	Новолукмль	10,99
Гомель	40,03	Поставы	15,33
Гродно	37,54	Россоны	12,89
Минск	51,80	Руба	11,78
Могилев	38,46	Сенно	13,45
<b>Города областного подчинения</b>			
<b>Брестская область</b>			
Барановичи	31,00	Толочин	14,70
Кобрин	19,05	Ушачи	12,90
Лунинск	16,94	Чашинки	13,90
Пинск	27,56	Шарковщина	13,59
<b>Витебская область</b>			
Лепель	18,87	Шумилино	13,43
Новополоцк	24,74	<b>Гомельская область</b>	
Орша	30,31	Брагин	8,17
Полоцк	24,57	Буда-Кошелево	14,68
<b>Гомельская область</b>			
Добруш	18,10	Василевичи	9,96
Жлобин	23,08	Ветка	11,81
Калинковичи	17,88	Ельск	12,82
Мозырь	29,68	Житковичи	12,98
Речица	23,22	Корма	14,04
Рогачев	18,56	Костюковка	10,61
Светлогорск	21,71	Лельчицы	11,95
<b>Гродненская область</b>			
Волковыск	20,00	Лоев	10,75
Лида	24,96	Наровля	11,90
Новогрудок	21,18	Октябрьский	12,32
Слоним	19,18	Петриков	12,32
Сморгонь	20,07	Хойники	13,78
<b>Минская область</b>			
Борисов	30,41	Чересск	12,21
Вилейка	21,01	<b>Гродненская область</b>	
Дзержинск	21,52	Березовка	9,70
Жодино	24,92	Большая Берестовица	14,17
Заславль	21,93	Вороново	14,61
Молодечно	27,50	Дятлово	15,05
Слуцк	23,51	Зельва	13,87
Солигорск	26,12	Ивье	13,98
<b>Могилевская область</b>			
Бобруйск	32,98	Корелевичи	15,03
Горки	20,03	Красносельский	11,54
Кричев	19,09	Мосты	14,63
Осиповичи	18,67	Островец	14,67
<b>Города и поселки городского типа районного подчинения</b>			
<b>Брестская область</b>			
Белоозерск	10,11	Ошмяны	15,93
Бережа	15,99	Свислочь	14,59
Ганцевичи	13,57	Скідель	12,86
Давид-Городок	11,27	Щучин	15,93
Дрогичин	14,29	<b>Минская область</b>	
Жабинка	13,97	Березино	15,98
Иваново	14,94	Воложин	18,04
Ивацевичи	13,79	Восточный	16,95
Каменец	13,25	Ивенец	12,76
Ляховичи	14,27	Клецк	16,46
Малорита	12,00	Копыль	16,00
Микашевичи	10,77	Красная Слобода	10,73
Пружаны	15,87	Крупки	13,69
Речица	9,15	Логойск	15,95
Столин	13,38	Любань	14,26
<b>Витебская область</b>			
Бешенковичи	13,23	Марьяна Горка	16,29
Браслав	14,63	Мядель	18,01
Верхнедвинск	12,96	Несвиж	20,48
Глубокое	14,13	Плещеницы	11,96
Городок	13,62	Радошковичи	13,66
Докшицы	12,54	Смолевичи	17,29
Дубровно	13,36	Старобин	10,92
Коханово	10,04	Старые Дороги	13,71
Лиозно	12,97	Столбцы	15,11
		Узда	15,30
		Червень	17,29
		Фаниполь	13,20
		<b>Могилевская область</b>	
		Белынич	13,52
		Быхов	14,91
		Глуск	12,50
		Кировск	14,21
		Климовичи	14,64
		Кличев	13,42
		Костюковичи	13,91
		Краснополье	12,46
		Круглое	13,30
		Мстиславль	14,66
		Славгород	12,40







**ДИСПЕРАДО**  
продолжает осеннюю распродажу оргтехники по сниженным ценам.

**Бухгалтерские калькуляторы CITIZEN**

**Копировальные аппараты mita**

**Телефаксы Panasonic KX-F50B**

**Телевизоры PLANTRON 7490**  
74 см диагональ  
Цена: 630-700 \$ США  
(или в рублях по курсу).

А также: тонеры, картриджи, селеновые барабаны. Производим ремонт.

Реализуем персональные компьютеры AT 286, 386, 486, 586, 686, 786, 886, 986. Купим российские деньги.

в Минске: (0172) 63-90-40, 63-91-22.  
в Гродно: (0152) 47-47-90.

**Фирма МИНА**

Тел: (0172) 78-84-67  
Факс: (0172) 77-63-84  
Факс: (0172) 78-41-07

Организация предлагает товары фирм "SONY", "PANASONIC" и "TECHNICS"

- видеоманитоны, видеоплееры;
- телевизоры, видеокамеры, телефаксы;
- музыкальные центры, автомагнитолы;
- диктофоны, микрокассеты, аудиокассеты;
- атташе-кейсы, подушки для печатей (Австрия);
- зонты (Япония).

Телефон/факс: (0172) 69-38-41.

**ЛЮКС-ГЕЯ**

Вниманию оптовых покупателей фирма "Люкс-Гея" ПРЕДЛАГАЕТ:

1. Шоколад и шоколадные конфеты производства Западной Германии со склада в Минске.
2. Телятину в собственном соку производства Голландии, 440 гр.

Телефон: (0172) 27-24-72.  
Факс: (0172) 27-76-73.

Высококачественная офисная мебель по Вашим ВОЗМОЖНОСТЯМ

**СП "PRO-TRADE"**

Адрес: ул. Гусовского, 4, к. 507.  
Тел./факс: (0172) 54-32-48.



ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЕТ:

- холодильники, телевизоры, газовые плиты, ковровые изделия, стиральные машины и другие ТНП;
- металлопрокат, оцинкованный лист, бензин, цемент, стройматериалы;
- сахар, продукты питания деликатесной группы;
- аудио- и видеотехнику импортного производства.

Наш адрес: г. Минск, ул. Маяковского, 115а, офис №72, 73 (5 этаж).  
Телефоны: (0172) 21-87-97, 21-01-51.

Организация покупает **МАЗ 5337 (шасси).**

Телефон: (0172) 62-57-57.

**mita CC-10**

КОПИРОВАЛЬНЫЙ АППАРАТ \$798

Гарантия 1 год  
(0172) 46-14-42

**DIASIMPEX**

Тел: (0172) 36-74-13

Организация постоянно продает наличную СКВ за безналичный расчет.

Телефон: (0172) 39-32-48.

**ТОЧНО В СРОК**

Chips	тыс. руб.
GoldStar SIMM 1Mb x 9, 3 chip 70ns	199.
<b>Boards</b>	
386SX-33MHz M/B	325.
386DX-40MHz 128K cache M/B	479.
486SX-20MHz M/B	389.
486DX-33MHz VL-bus 256K cache M/B w CPU	1889.
IDE Multi I/O card (IDE/2S/P)	57.
<b>Drives</b>	
TEAC FD 5.25" 1.2Mb	209.
TEAC FD 3.5" 1.44Mb	162.
<b>Equipment</b>	
Monterey keyboard	80.
BTC Cutie mouse	49.
MAG MX14S 14" NI 1280x1024 color monitor .26	2239.
MAG MX17S 17" NI 1280x1024 color monitor .26	4479.
Citizen 120D+ printer	780.
Citizen Swift 240 color printer	1850.
HP LaserJet IIIp	4479.
<b>Accessories</b>	
Centronic cable	8.
SONY MFD-2HD 3.5" formatted micro floppydisks	8.
<b>Cases</b>	
Mini Tower case with 200W P.S.	209.
Tower case with 230W P.S.	379.
Slim Line case with 200W P.S.	219.

\* Курс 4100 руб./\$  
\* Заказ > 3 млн. руб.  
\* Гарантия 1 год

**СОТА** тел. 39-47-77, 39-41-67

Всеполноценная интегрированная видео-аудио сеть для Вашего офиса или коттеджа.

Тел: (0172) 63-82-64, 63-71-15.  
Факс: 64-77-78.

Консультационный центр АО "Техносат": Минск, ул. Жодинская, 21, (НИИ "АГАТ").

Письменные заявки: 220121, Минск-121, АО "Техносат".

**TECHNOSAT**



Новые возможности спутниковой техники

Высочайшее качество приема программ в стандартах PAL, SECAM, D-MAC, D2-MAC и цифрового звукового сопровождения.

Индивидуальный проект. Поставка электронного оборудования мировых лидеров в производстве видео- и аудиотехники.

Системы внутреннего и наружного наблюдения.

Монтаж и гарантийное обслуживание.

Оптовые поставки ковровых покрытий из Бельгии на любой вкус.

Отгрузка со склада в Минске.

Телефон: (0172) 200-522, 293-928.  
Телефон/факс: (0172) 200-524.

Фирма реализует со склада в Минске:

1. Посуду тефлоновую производства Греция (по американской технологии) — 37 наименований.
2. Вино сухое производства Болгарии 3 видов, 0,7 л, 11 алк.
3. Туфли мужские производства Италии.

Мелким и крупным оптом. Форма оплаты любая.

Факс: (0172) 34-82-24.  
Телефоны: (0172) 32-22-68, 32-54-95.

ПЕРСОНАЛЬНЫЕ КОМПЬЮТЕРЫ МАРКИ «NTT»

286-16, 1/40/1.2MB, VGA MONO	563 USD
386/387SX-20, 1/40/1.2+1.44MB, VGA	802 USD
386SX-33, 2/100/1.2+1.44MB, SVGA	920 USD
386/387DX-40, 4/120/1.2+1.44MB, SVGA	1190 USD
486DX-33, 4/210/1.2+1.44MB, SVGA	1578 USD
486DX2-66 EISA, 16/1GB/1.2+1.44MB, SVGA	3988 USD
NOTEBOOK 486SLC-25, 4/120/1.44MB, VGA	1865 USD

ВОЗМОЖНЫ ЛЮБЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ КОНФИГУРАЦИИ ПО ВАШИМ ТРЕБОВАНИЯМ. ОПЛАТА В ВАЛЮТЕ И РУБЛЯХ ПО КУРСУ. ОТГРУЗКА НЕМЕДЛЕННО. ГАРАНТИЙНЫЙ СРОК - 1 ГОД.

**TEIR** (0172) 231-567, 232-881

НОВЕЙШИЕ ПРИНТЕРЫ EPSON ЗА ВАЛЮТУ И РУБЛИ:

LQ-100 компактный 24-игольный принтер формата A4 с лотком автоподдачи на 50 листов и скоростью 200 cps	270 USD
LX-400 простой 9-игольный принтер формата A4 с автозагрузкой бумаги и скоростью 180 cps	215 USD
FX-1000 универсальный 9-игольный принтер формата A3 с автозагрузкой бумаги и скоростью 280 cps	385 USD
FX-1170 высокоскоростной (380 cps) широкий 9-игольный принтер для профессионального применения	545 USD
DFX-8000 сверхскоростной (1066 cps) широкий 9-игольный принтер для банков и компьютерных сетей	3185 USD
Stylus 800 ч/б струйный принтер с качеством лазерного, лоток автоподдачи на 100 листов, скорость 180 cps (LQ)	700 USD
EPL-5200 лазерный принтер полностью совместимый с HP LaserJet IIIp, но более быстрый и экономичный	820 USD

**TEIR** (0172) 231-567, 232-881

ТЕЛЕФОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ЗА ВАЛЮТУ И РУБЛИ:

**Panasonic®**

Телефакс - автоответчик KX-F130	490 USD
Телефакс - автоответчик KX-F195	550 USD
Телефакс - автоответчик KX-F230	570 USD
Радиотелефон - автоответчик KX-T4300	200 USD
Телефонная станция 3 x 8 KX-T30810	600 USD
Телефонная станция 6 x 16 KX-T61610	960 USD

**TEIR** (0172) 231-052, 264-352





# Преодолевающая трудности

(Продолжение. Начало в №№ 11-16, 18-19, 21, 23, 25).

**Проблемы — то, с чем постоянно сталкивается каждый деловой человек в процессе своей работы. Хотелось бы познакомить читателей с одним из лучших образцов зарубежной литературы, посвященной умению «обрабатывать» с проблемами и преодолевать трудности.**

В конце 80-х годов в США огромной популярностью пользовалась книга священника Роберта Шуллера "Tough times never last, but tough people do!", посвященная анализу проблем, от которых страдают многие люди, и обучению навыкам справляться с ними. Автор книги, начав свою деятельность буквально на голом месте, сумел быстро завоевать сердца миллионов американцев, приобрести высокий официальный пост и авторитет в коридорах власти США. За короткое время этот священник и Калифорнии собрал 20 миллионов долларов пожертвований, чтобы воплотить в жизнь свою мечту — построить церковь полностью из стекла. Сейчас Кристальный дворец — одно из чудес мировой архитектуры.

Деятельность Р. Шуллера приобрела особую известность в период экономической депрессии в США. Надеемся, что его советы, основанные на его богатом практическом опыте, помогут и нашим читателям.

В книге неоднократно доказываются на конкретных примерах, что решимость и упорство помогают найти выход из любых критических ситуаций. "Великие люди, — утверждает Шуллер, — это такие же обычные люди, но с огромным запасом решимости".

Итак, что нужно делать с проблемой, чтобы ее преодолеть. Самое главное — поставить эту проблему в нужную перспективу, для чего существуют шесть основных принципов.

1. Проблемы есть у каждого живого существа. Если вы считаете, что богатство снимает проблемы, то это заблуждение. Известно, например, что многие богатые люди утрачивают право на

личную жизнь в связи с обилием слуг и посетителей. Так что наличие проблем — нормальное состояние живого человека.

2. Всякая проблема так или иначе разрешается с течением времени. Вечных проблем не бывает. Нужно лишь перетерпеть период неудач и не вешать нос.

3. В каждой проблеме есть положительные возможности (вторая сторона той же монеты). Например, рабочие места для врачей существуют потому, что люди болеют. Что для одного человека плохо, для другого — новая возможность.

4. Любая проблема помогает нам развиваться и совершенствоваться — в той мере, разумеется, в какой ее решение требует творческого подхода.

5. Мы не можем выбирать проблему, но мы можем выбрать наш ответ на нее. Одно дело — воспринимать испытываемую боль как мучение, совсем другое — как испытание силы воли.

6. Существуют негативные и позитивные реакции на каждую проблему. Первые обсуждать не будем, так как о них все знают, а к позитивным реакциям относятся испытываемые человеком радость от победы, гордость и самоуважение за умение противостоять трудностям, чувство полезности и нужности другим.

Леонид ЛЕВИТ, кандидат психологических наук, доцент.

Производится набор в группы практической психологии. Автор ищет спонсоров для издания книги по психологии. Телефон: (0172) 27-52-31.

## Спешите прочесть

### НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В БИБЛИОТЕЧНЫЕ ФОНДЫ

Основные направления сертификации пробукции. — М., 1993, 88 с., 1.5000 экз. (1 ок / 14121).

Обзорная информация подготовлена сотрудниками Всероссийского научно-исследовательского института комплексной информации по стандартизации и качеству (ВНИКИ).

Алексашенко С. Проблемы валютного курса рубля. — М., 1993, 45 с., 1.200 экз. (1 ок / 14246).

Публикация Экспертного института Российского

союза промышленников и предпринимателей.

Леонихина Е. В. Практическое руководство брокерского агента. — М., 1992, 46 с., 1.000 экз. (1 ок / 14933).

Рассмотрены возникновение и эволюция биржевой торговли, сущность работы брокерского агента, даны практические советы брокерскому агенту.

Роль стандартизации и сертификации в создании единого западноевропейского рынка. Сост. Е. Ф.

Волинская. — М., 1993, 72 с., 1.5000 экз. (1 ок / 14120).

В работе рассмотрены глобальная концепция в области сертификации и испытаний, а также деятельность, задачи и цели Европейской региональной организации по испытаниям и сертификации.

\* В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.

### Глоссарий экономических аббревиатур

#### НАЦИОНАЛЬНЫЕ (ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫЕ) БАНКИ И ФИНАНСОВЫЕ КОРПОРАЦИИ

(Начало

в №№ 9, 11 — 20, 23 — 26).

ДНКС — Кредитный банк Ден Норске

DNCSB — Den Norske Credit Bank

Крупнейший банк Норвегии и 169-й в мире. Основан в 1855 г. В освоении зарубежных рынков банк опирается исключительно на собственные силы и не участвует ни в каких группировках и консорциумах. Полностью контролирует дочерние банки в Лондоне, Гонконге, Нью-Йорке, Люксембурге, Сингапуре, а также владеет пакетом акций банков в Париже, Нью-Йорке, Амстердаме и др. Кроме того, имеет представительства в 11 странах.

ИБК — Банковская корпорация Ирвинга

IBC — Irving Bank Corporation

Одна из крупнейших банковских транснациональных корпораций, основана в 1965 г. в Нью-Йорке. Оказывает услуги правительствам США и других стран, их учреждениям и организациям, центральным и коммерческим банкам, ТНК, отдельным гражданам. Владеет 17 дочерними компаниями с 202 отделениями, в том числе 21 — за рубежом.

КБЛ — Клейнворт, Бенсон, Лондсдейл

KBL — Kleinwort, Benson, Lonsdale

Крупнейший торговый банк Великобритании, основан в 1830 г. Акции банка котируются на Лондонской фондовой бирже с 1961 г. Наиболее сильной стороной деятельности банка является обслуживание корпоративных клиентов — размещение облигационных займов, учредительство, обеспечение финансовых условий для слияния и поглощений, предоставление различных услуг в области финансового консультирования компаний. Занимается лизингом самолетов, заводского оборудования и наряду с традиционными акцептными операциями управляет инвестиционными портфелями своих клиентов на доверительной основе.

КИБК — Канадский имперский банк для коммерции

CIBC — Canadian Imperial Bank of Commerce

Третий по величине активов частный коммерческий банк Канады. Входит в десятку крупнейших банковских монополий Северной Америки. Образован в 1961 г. в результате слияния Канадского Банка оф коммерс (основан в 1867 г.) и Империял Банк оф Канада (основан в 1875 г.). Банк создал наиболее разветвленную филиальную сеть в стране. До 90% пассивов КИБК формирует за счет вкладов клиентов (в основном — срочных депозитов), значительную часть активов операций составляет предоставление краткосрочных и среднесрочных ссуд промышленным, торговым, строительным, сельскохозяйственным предприятиям и населению. Проведение банка находится в Торонто.

КИК (1) — Корпорация Континентальных Иллинойс

CIC — Continental Illinois Corporation

Одна из крупнейших ТНК, основана в 1968 г., штат Делавэр. Оказывает услуги правительствам США и других стран, ТНК, финансовым учреждениям, отдельным гражданам. Располагает разветвленной сетью представительств, отделений, филиалов и дочерних компаний в США, а также в 40 странах.

КИК (2) — Банк промышленного кредита для коммерции

CIC — Credit Industriel et Commercial SA

Депозитный банк Франции. Основан в 1859 г. Законом от 11 февраля 1982 г. национализирован. Имеет широкую клиентуру — от ведущих монополий до средних компаний разных отраслей промышленности, торговли и сферы обслуживания. Осуществляет универсальные банковские операции. Имеет 246 отделений во Франции, располагает разветвленной сетью зарубежных учреждений. Приоритетными регионами для банка являются Западная Европа, Япония, Северная Америка. Банк имеет прочную репутацию в международных эмиссионных операциях, операциях на рынке еврокредитов, финансировании оптовой торговли сырьем. КИК — член международной банковской группы "Интер-Альфа".

ККФ — Французский коммерческий кредит

CCF — Credit Commercial de France

Французский банк, основан в 1894 г. Национализирован в 1982 г., а в 1987 г. — денационализирован. Имеет широкую клиентуру — от ведущих монополий до средних компаний разных отраслей промышленности, торговли и сферы обслуживания. Осуществляет универсальные банковские операции. Имеет 246 отделений во Франции, располагает разветвленной сетью зарубежных учреждений. Приоритетными регионами для банка являются Западная Европа, Япония, Северная Америка. Банк имеет прочную репутацию в международных эмиссионных операциях, операциях на рынке еврокредитов, финансировании оптовой торговли сырьем. ККФ — член международной банковской группы "Интер-Альфа".

КНИК — Химическая Нью-Йоркская корпорация

CNYC — Chemical New York Corp.

Одна из крупнейших банковских ТНК. Основана в 1968 г. Оказывает услуги частным и государственным промышленным, коммерческим, финансовым и прочим предприятиям, организациям, а также отдельным гражданам. Корпорация контролирует 24 дочерние компании, имеет 400 отделений в 20 штатах США, а также во многих странах. Является одним из пионеров применения электронной техники в банковском деле. Большое внимание уделяется направлению ресурсов в наиболее перспективные и прибыльные сферы экономики и регионов.

КОП — Консаллис-Осаке-Панкки

KOP — Kansallis-Osake-Pankki

Универсальный банк Финляндии, основан в 1889 г., второе по величине кредитное учреждение страны. Имеет прочные деловые связи с 1/3 всех промышленных и торговых фирм страны. Контролирует 25 % всего оборота Хельсинкской фондовой биржи. Имеет дочерние банки в Люксембурге, Нидерландах, Нью-Йорке, представительств в Москве, Сингапуре, Токио. Поддерживает корреспондентские отношения с 2.000 банков во всех странах мира.

(Продолжение следует).

### План выставок компании "Экспосервис" на ноябрь — декабрь 1993 г.

10-13/XI	Международный салон "СОВРЕМЕННАЯ МЕДИЦИНА — ЧЕРНОБЫЛЮ"	Диагностическое и лечебное оборудование, фармация, гомеопатия, чистые продукты, лечебная косметика
30/XI-3/XII	Международный салон "СОВРЕМЕННЫЙ ОФИС"	Оргтехника, системы и средства связи, компьютеры, программные средства, мебель для офиса, осветительное оборудование и т. д.
30/XI-3/XII	Международная ярмарка "ВСЕ ДЛЯ ДОМА"	Проектирование и строительство домов "под ключ", строительные и комплектующие материалы и изделия, мебель, комплектная кухня, оборудование и оснастка, предметы оформления интерьера, товары для приусадебного участка, аудио- и видеотехника
30/XI-3/XII	Минская предпродвиженская ярмарка сувениров и подарков	
30/XI-3/XII	Международная универсальная ярмарка "БАЛТЭКСПО"	

Контактный телефон: (0172) 54-61-34.

## Путь к вершине. Стоит ли его начинать?

Присядем на минуту и подведем некоторые итоги, поразмыслим о новых своих намерениях. Однако прежде, чем сообщить о них другим, устроим себе

небольшую проверку. Ответив на нижеприведенные вопросы искренне, вы узнаете, каковы ваши шансы на успех.

Вопрос	нет	иногда	часто	да
1. Стараюсь все сделать лучше, чем мои коллеги	1	2	3	4
2. Мне больше нравится давать советы, нежели попросить у кого-то совета	4	3	2	1
3. Мне нравится быть в центре внимания	1	2	3	4
4. Мне нравится поступать оригинально	1	2	3	4
5. Я эмоционально привязан(а) к коллективу	4	3	2	1
6. Радуюсь, когда другие интересуются мной и моими проблемами	1	2	3	4
7. Играю в коллективе первую роль	1	2	3	4
8. Всегда благодарю за внимание и мелкие услуги	4	3	2	1
9. Одеваюсь по моде	1	2	3	4
10. Не бросаю неоконченную работу	1	2	3	4
11. Открыто говорю, если мое мнение отличается от мнения других	1	2	3	4
12. Мне трудно скрывать свои чувства	4	3	2	1
13. Я легко поддаюсь чужому мнению	4	3	2	1
14. Имею склонность к риску	1	2	3	4
15. Коллеги считают меня прямым(ой) и открытым(ой)	1	2	3	4
16. Чувствую потребность осуществлять какое-то большое начинание	4	3	2	1
17. Легко решаюсь руководить другими людьми	4	3	2	1
18. Способен(на) на все, лишь бы обратить на себя внимание	1	2	3	4
19. Не люблю ситуации, когда требуется посторонняя помощь	1	2	3	4
20. Мне нравится чувствовать себя полноправным членом коллектива, я легко вхожу в приятельские отношения	4	3	2	1
21. Ищу понимания и помощи у других	4	3	2	1
22. Не боюсь предъявлять свои претензии другим	1	2	3	4
23. Охотно помогаю тем, кто имеет меньше шансов, чем я	4	3	2	1
24. Работаю усердно, но никогда не беру несколько заданий сразу	4	3	2	1

25. Если меня обидят, ищу случая отплатить тем же	1	2	3	4
26. Смутился, когда на меня обращают внимание	4	3	2	1
27. Думаю, что следует быть скромным(ой) и не подчеркивать свои способности	4	3	2	1
28. Сумею преодолеть самые сложные ситуации	1	2	3	4
29. Я способен быстро разгорячиться и оказывать влияние на коллектив	1	2	3	4
30. Уверен(а), что сумею выполнить намеченное	1	2	3	4
31. Легко принимаю и исполняю указы своих руководителей	4	3	2	1
32. Мне нравится рассказывать о себе	1	2	3	4
33. Не боюсь критиковать других, даже начальника	1	2	3	4
34. Для друзей сумею сделать и невозможное	4	3	2	1
35. Хочу нравиться людям, люблю, чтобы меня хвалили	4	3	2	1
36. Обо всем хочу знать и руководить другими	1	2	3	4
37. Радуюсь, если люди делятся со мной своими проблемами, и я могу им помочь	4	3	2	1
38. Люблю переезжать с места на место	1	2	3	4
39. Мне нравятся сложные проблемы	4	3	2	1
40. В определенных ситуациях быстро начинаю сердиться и свой гнев вымещаю на окружающих	1	2	3	4
41. В напряженной или небезопасной ситуации сразу теряюсь и не знаю, что делать	4	3	2	1
42. В большой компании становлюсь робким(ой) и держусь в стороне	4	3	2	1
43. Сознательно принимаю участие в начинаниях, которые могут создать большие проблемы	1	2	3	4
44. Мне нравятся перемены и эксперименты	1	2	3	4
45. Я по натуре — необычайный человек, зачастую рассчитывающий на внешний эффект	1	2	3	4

Результаты

45-68 очков. Мало! Вы относитесь к тому типу людей, которые всегда ищут только покой.

69-92 очка. Вы энергичны, как муравей. Вероятно, вам не удастся реализовать свои замыслы.

93-116 очков. Вы — из группы лидеров, к вам не относятся слова "ни рыба, ни мясо". Положитесь на обстоятельность.

117-140 очков. Вы начинаете выделяться, но вам осталось выполнить большую половину поставленной задачи.

141-161 очка. Вы набираете скорость и находитесь на правильной пути к успеху.

162-180 очков. Вы очень самолюбивы, точно знаете, чего хотите, и достигаете этого.

Уважаемые читатели!

Продолжается подписка на "Белорусский рынок". Наш индекс: 63123.

Главный редактор Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ.

**Белорусский рынок**

Независимая еженедельная газета для деловых людей. Учредитель — МП «Белорусский рынок». Издаётся при содействии РИА «Новости». Подписной индекс — 63123. Газета также распространяется по каналам компьютерной сети ProCargy. Телефон: (0172) 64-64-67.

Ответственность за точность приведенных фактов, цитат, цифр, собственных имен, географических названий и прочих сведений, а также за разглашение закрытой информации несут авторы. Редакция может публиковать статьи в порядке обсуждения, не разделяя точку зрения автора. При перепечатке ссылка на «Белорусский рынок» обязательна.

Для размещения Вашей рекламы звоните по телефону: (0172) 32-10-93. Наш расчетный счет 345105 в АКБ «ПРИОБАНК», МФО 153 001 749, кор. счет 700 161 549 в Главном управлении Национального банка г. Минска. Ответственность за достоверность рекламы несет рекламодатель.

Адрес редакции: 220005, Минск, проспект Ф. Скорины, 55, Белорусское отделение РИА «Белорусский рынок». Телефоны: (0172) 32-10-93, 32-32-65. Телетайп: 252129 АИР. Типография издательства «Белорусский Дом печати», Минск, проспект Ф. Скорины, 79. Заказ № 1474. НОМЕР ПОДПИСАН В ПЕЧАТЬ 19.10.93. Цена в розницу — 35 рублей. За пределами РБ — договорная. Тираж — 15.000 экз. М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12